

LIBÉRATION

Directeur de Publication et de la Rédaction : Mohamed Benarbia

Prix: 4 DH N°: 10742

Mercredi 25 Février 2026

L'USFP appelle toutes les composantes de la gauche à unir leurs efforts à l'horizon des prochaines législatives

Se félicite de la percée diplomatique réalisée par notre pays sous l'impulsion de Sa Majesté le Roi, consacrant sa présence aux premiers rangs de la décision internationale et continentale



◦ L'USFP prédisposé à accueillir les concitoyens qui optent pour un retour à la mère-patrie dans le cadre d'une réconciliation nationale globale

◦ Le Parti à la Rose appelle les partis politiques mutés en plate-forme ciblant l'USFP à rappeler à leurs militants leur devoir de s'en tenir au code du respect mutuel

Lire le communiqué du BP en pages 2 et 3

Départs individuels ou maturité institutionnelle ?

Ce que révèle réellement la dynamique de l'USFP

Par Mohamed Assouli Page 4

A rebrousse-poil

Par Mehdi Ouassat

Cohésion sociale à crédit

Dévouement obligatoire,

saire facultatif

Page 5

La Bolivie assène un nouveau revers aux pantins polisariens

Page 6

L'USFP appelle toutes les composantes de la gauche à unir leurs efforts à l'horizon des prochaines législatives

Se félicite de la percée diplomatique réalisée par notre pays sous l'impulsion de SM le Roi, consacrant sa présence aux premiers rangs de la décision internationale et continentale

Actualité



Le Bureau politique s'est réuni en session ordinaire le lundi 23 février 2026.

– Après avoir pris connaissance du rapport politique présenté par le Premier secrétaire, Driss Lachgar;

– Après en avoir débattu de manière approfondie et responsable, en s'arrêtant sur les principales questions de fond qui retiennent l'attention de l'opinion publique nationale et partisane;

– En se référant aux fondements de l'analyse politique du parti, tels qu'ils se sont affirmés à travers ses différentes étapes délibératives et décisionnelles, notamment le 12^e Congrès national, le Conseil national et la Commission administrative;

– Après avoir examiné les indicateurs du tournant majeur et décisif que traverse notre pays sur les plans national, continental et international ;



Le Parti prédisposé à accueillir les concitoyens qui optent pour un retour à la mère-patrie dans le cadre d'une réconciliation nationale globale

Le BP exprime ce qui suit :

– Salue avec une haute considération la percée diplomatique conduite par notre pays sous l'impulsion de Sa Majesté le Roi, consacrant sa présence aux premiers rangs de la décision internationale et continentale sur des dossiers d'une portée mondiale, au premier rang desquels la question palestinienne et les conflits affectant le continent africain.

Dans ce contexte, le Bureau politique de l'Union socialiste des forces populaires met en exergue la place acquise par le Maroc au sein du « Conseil de paix », à une étape particulièrement sensible de l'histoire de la cause palestinienne, marquée notamment par le lancement de la deuxième phase du plan de paix sous la conduite du président américain Donald Trump, par la reconstruction de Gaza sous supervision internationale et par la gestion de l'après-guerre d'extermination atroce subie par les populations de la bande de Gaza. Cette

phase a entraîné un effondrement général dont la caractéristique la plus préoccupante fut l'absence de toute perspective politique clairement affirmée quant à l'avenir du peuple palestinien. Sans l'approche lucide et les voix responsables dont nous avons, en tant que parti, soutenu les appels avec courage et détermination dès leur émergence, l'équilibre nécessaire n'aurait pu être rétabli.

– L'Union socialiste des forces populaires exprime sa profonde appréciation pour l'engagement concret du Maroc dans la mise en œuvre des conditions opérationnelles requises pour la réussite de cette étape, notamment sa disponibilité à participer aux forces de maintien de la paix dans la bande de Gaza, à l'instar de l'engagement constant qu'il assume depuis des décennies dans diverses régions du monde. Il souligne également la mobilisation de l'expertise marocaine au profit des forces de police palestiniennes afin d'assu-

rer, avec efficacité et professionnalisme, les missions de sécurité et de stabilité. Cet engagement illustre avec éclat le haut degré de compétence et le niveau d'excellence des institutions marocaines, reconnus à l'échelle internationale.

— L'USFP se félicite par ailleurs de la création d'un bureau de coordination entre l'Autorité nationale palestinienne et le Conseil de paix, en tant que canal officiel de concertation entre le Bureau du Conseil de paix et l'Autorité palestinienne pour la mise en œuvre du plan du président américain Donald Trump et de la résolution 2803 du Conseil de sécurité. Le parti considère cette initiative comme un pas significatif dans la bonne direction, fondé sur une approche équilibrée de la gestion du conflit et susceptible d'ouvrir la voie à une solution globale, juste et durable.

Dans le même esprit, le Bureau politique salue avec une haute considération l'attachement constant du Maroc, sous la conduite éclairée de Sa Majesté le Roi, à l'impératif de la pleine implication de la décision nationale palestinienne dans les futurs arrangements politiques inscrits dans le cadre du processus de règlement. Il réaffirme, avec la plus grande clarté, son attachement indéfectible en faveur de la solution à deux Etats, fondée sur l'établissement d'un Etat palestinien indépendant ayant Al Qods-Est pour capitale.

Le BP se félicite par ailleurs de l'élection du Maroc, pour la troisième fois depuis son retour au sein de sa famille institutionnelle africaine, au Conseil de paix et de sécurité de l'Union africaine. Cette consécration confirme de manière tangible la convergence des Etats membres autour du rôle central du Royaume dans la promotion de la sécurité et de la paix sur le continent, dans la recherche de solutions durables au service des peuples africains et dans la défense de leurs causes essentielles, loin de toute instrumentalisation idéologique, ayant, par le passé, entravé la démocratie, le développement et la stabilité de l'espace africain.

Au niveau national

- L'Union socialiste des forces populaires suit avec un grand intérêt les développements relatifs à notre cause nationale ainsi que les discussions engagées en vue de la mise en œuvre de la résolution onusienne 2797, laquelle consacre l'autonomie sous souveraineté marocaine comme unique horizon de solution, à travers des négociations quadripartites réunissant les parties définies par ladite résolution.

- L'USFP aspire à ce que ces négociations se déroulent selon un calendrier raisonnable, conforme à la volonté de la communauté internationale de clore définitivement le dossier de ce différend régional que les parties hostiles au Maroc se sont employées à prolonger au service de calculs étroits. Cette prolongation a alimenté les tensions en Afrique du Nord, contribué à l'enlèvement du projet d'intégration maghrébine et privé les peuples de la région de leur pleine participation à l'édification d'un espace commun de paix, de développement et de prospérité partagée.

- Le parti salue la position exprimée par le Premier secrétaire quant à la disposition de l'USFP à accueillir celles et ceux qui choisissent de regagner la mère patrie, dans le cadre d'une réconciliation nationale globale et d'une dynamique de travail collectif pour un Maroc démocratique, fort et équitable envers tous ses enfants, dans le respect de l'autonomie sous souveraineté marocaine et des constantes nationales qui ont, de tout temps, guidé l'USFP dans ses positions et ses initiatives.

- Le parti à la Rose considère que le sens des responsabilités nationales et la sincérité de l'engagement exigent de lui une préparation pleine et responsable face aux implications attendues de l'agenda du règlement dans nos provinces sahariennes, tant sur la vie nationale dans son ensemble que sur les équilibres politiques et institutionnels internes et les échéances qui en découlent. Il affirme, avec la plus grande fermeté, que la priorité, en toutes circonstances, demeure la nation — et rien d'autre que la nation.

S'agissant des évolutions du champ politique, le BP relève la précipitation et l'empressement qui semblent désormais structurer l'attitude de la majorité gouvernementale, marquée par l'envoi

de «messages d'encouragement», selon un lexique emprunté au monde entrepreneurial, à ceux qui seraient appelés à conduire la prochaine étape. Il constate, par ailleurs, une forme de légèreté préoccupante à l'égard des exigences de la culture démocratique institutionnelle, pourtant fondement de toute pratique gouvernementale responsable.

Le Bureau politique estime, en outre, que la question essentielle à laquelle la majorité persiste à se soustraire — en adoptant une posture d'évitement — demeure celle de son propre devenir en tant que majorité gouvernementale après la démission de son président. Il souligne la nécessité impérieuse de rassurer l'opinion publique marocaine sur ce point, notamment quant à la capacité de cette majorité à assumer la conduite des affaires publiques à un moment charnière où se posent pour notre pays des enjeux existentiels d'ordre territorial et géopolitique.

Au niveau social

Le Bureau politique exprime sa vive et profonde inquiétude face aux conditions de vie éprouvantes que subissent de larges franges de notre peuple sous l'effet de la flambée des prix, dont l'intensité s'est accrue durant le mois sacré. Cette situation résulte de la concomitance d'une activité débridée des forces de monopole et d'intermédiation spéculative, gravement préjudiciables au pouvoir d'achat des Marocains, et d'un silence gouvernemental persistant tout au long du mandat.

Un tel contexte a consolidé, au sein de larges secteurs de l'opinion publique, la conviction que l'appareil exécutif s'est trouvé objectivement au service des puissances monopolistiques contrôlant les circuits stratégiques de l'approvisionnement national, dans une dynamique contraire aux grandes orientations stratégiques conduites avec clarté et un sens élevé de la responsabilité nationale par Sa Majesté le Roi.

Sur le plan socio-professionnel, tout en saluant l'engagement constant des militantes et militants mobilisés au sein des différents secteurs concernés, pour leur action déterminée en faveur des revendications légitimes des catégories professionnelles et leur défense résolue des droits et intérêts de ces corps, le Bureau politique tient à souligner ce qui suit :

- Dans le secteur des avocats : le Bureau politique salue l'attitude positive des autorités concernées ayant permis la réouverture du dialogue avec l'Association des Barreaux du Maroc



Le Parti à la Rose appelle les partis politiques mutés en plate-forme ciblant l'USFP à rappeler à leurs militants leur devoir de s'en tenir au code du respect mutuel

et l'écoute attentive des revendications exprimées par les avocats. Il voit une réhabilitation salubre de l'approche participative, laquelle a contribué à désamorcer une situation de tension et à dépasser une crise qui menaçait de s'installer dans l'incertitude. Il forme le vœu que cette dynamique aboutisse pleinement, dans le respect des acquis professionnels et des droits qui fondent la noblesse et la mission essentielle de la profession d'avocat.

- Dans le secteur de l'enseignement supérieur : le Bureau politique réaffirme sa solidarité pleine et entière, de principe et sans réserve, avec les enseignants-chercheurs dans l'ensemble des formes de lutte qu'ils mènent pour défendre leur dignité, leurs revendications légitimes et l'indépendance de l'université publique. Il appelle les autorités gouvernementales compétentes à engager un dialogue sérieux, responsable et constructif, à la hauteur des enjeux académiques et nationaux.

- Dans le secteur de la pharmacie : le Bureau politique exprime son rejet catégorique de toute orientation tendant à ouvrir le capital des pharmacies à des investisseurs non pharmaciens, compte tenu des risques avérés qu'une telle mesure ferait peser sur la nature même de la profession, conçue comme une mission sanitaire à dimension humaine. Il met en garde contre toute dérive susceptible de transformer le médicament en simple marchandise soumise aux logiques exclusives du profit et de la spéculation.

Il souligne que la protection de la sécurité médicamenteuse des citoyens exige le maintien de l'indépendance du pharmacien et la garantie d'un exercice professionnel conforme à l'éthique du secteur de la santé ainsi qu'aux exigences strictes de la sécurité pharmaceutique.

Il relève, par ailleurs, que toute orientation vers une libéralisation non encadrée des horaires d'ouverture des pharmacies serait de nature à fragiliser l'équilibre actuel du système de garde nocturne et à compromettre la continuité du service sanitaire. Une telle évolution exposerait les pharmaciens à une pression professionnelle et sociale accrue, susceptible d'altérer la qualité des prestations offertes aux citoyens.

Il considère, en outre, que les appels à la suppression de la condition de distance légale entre officines portent atteinte au principe d'équité territoriale dans la répartition des services de santé. Une telle mesure risquerait d'entraîner une concentration des pharmacies dans les zones à forte rentabilité, au détriment des quartiers populaires et des zones rurales, qui se verraient privés d'un accès équitable et équilibré au médicament. Ce critère constitue, selon le BP, un instrument de régulation indispensable pour garantir une implantation harmonieuse et juste des pharmacies sur l'ensemble du territoire national.

Au niveau partisan

La direction du parti condamne, en son nom et au nom de l'ensemble des militantes et militants, avec la plus grande fermeté, la campagne systématique visant l'USFP et sa direction nationale élue démocratiquement. Elle

considère que ces attaques portent atteinte au droit souverain des militantes et militants d'exercer librement leur choix et d'assumer leurs décisions responsables à travers les mécanismes pluralistes reconnus au sein des organisations progressistes à travers le monde.

Elle met en garde contre l'acharnement de certaines parties, en apparence divergentes dans leurs référentiels et contradictoires dans leurs finalités, parmi lesquelles figurent des expressions d'une déchéance morale assumée et des leaderships de «la frustration démocratique» qui persistent à ruminer les échecs d'un projet avorté visant à imposer des «contrats d'adhésion» à la vie partisane nationale. La direction du parti dénonce également certaines voix se réclamant du progressisme et d'une radicalité morale de façade, dont l'objectif réel demeure l'atteinte à la crédibilité du parti et de ses militantes et militants, alors même que l'USFP demeure un parti national, progressiste et démocratique aspirant à assumer pleinement ses responsabilités historiques dans la consolidation de l'édifice institutionnel, le renforcement du pluralisme et l'enracinement durable de la démocratie dans notre pays.

Dans le même esprit, la direction nationale appelle l'ensemble des partis politiques — notamment les formations progressistes et socialistes devenues des plateformes organisationnelles ou politiques instrumentalisées pour cibler l'USFP — à engager leurs adhérents, anciens comme nouveaux, dans le respect d'un code de conduite fondé sur le socle progressiste commun qui les unit à l'Union socialiste, à préserver la culture du respect mutuel et à s'abstenir de «maudire l'avenir», à un moment où notre pays a besoin, plus que jamais, d'alternatives démocratiques et socialistes crédibles, en vue d'activer l'Etat social démocratique auquel aspire notre pays.

Il est demandé aux forces progressistes de ne pas se tromper d'adversaire — ni de classe, ni politique — car une telle confusion prive les masses populaires de la possibilité d'exiger des comptes à ceux qui doivent véritablement en rendre, et nourrit le «jeu de cache-cache institutionnel» auquel on voudrait condamner ce peuple chaque fois que sonne l'heure de la reddition des comptes. Fermer les yeux sur l'hégémonie financière et politique qui a marqué cette période revient à offrir, par la porte dérobée de la démocratie, une échappatoire à ceux qui ont entravé le décollage global et qualitatif du pays. C'est également risquer de dilapider le moment démocratique que représentent les prochaines élections, échéance décisive pour l'évaluation, la reddition des comptes et le débat libre sur le bilan du gouvernement et de sa majorité.

Profondément attaché à l'alternative sociale démocratique et ouvert à toutes les initiatives orientées vers l'avenir, l'USFP lance un appel sincère à l'ensemble du spectre de la gauche, à l'approche des prochaines élections législatives, afin d'œuvrer de concert et de construire, main dans la main, une dynamique politique porteuse d'espoir.

Enfin, le Bureau politique appelle les militantes et militants à resserrer davantage les rangs autour de leur parti, à poursuivre avec constance la mise en œuvre des résolutions issues de ses instances nationales, à réunir les conditions de réussite des prochaines échéances régionales, à renforcer l'interaction avec les masses urbaines et rurales à travers les activités de rayonnement politiques, culturelles et sectorielles prévues dans les semaines à venir, et à intensifier le travail de terrain en vue d'un jugement populaire des choix politiques gouvernementaux et des effets de l'hégémonisme politique sur la vie institutionnelle nationale. Il s'agit de dénoncer l'assèchement du débat libre et pluraliste, la consécration d'une logique d'intérêts étroits, la restriction de l'action institutionnelle au profit d'une monopolisation affichée de la décision, ainsi que l'extension des prérogatives exécutives des partis de la majorité au détriment de l'équilibre institutionnel et des revendications légitimes des catégories vulnérables, défavorisées et à revenu limité.



Le Parti des Forces Populaires exprime son inquiétude quant à l'impact du coût de la vie sur le pouvoir d'achat des couches populaires en raison d'un monopole et d'une spéculation exacerbés par le silence et l'inaction d'un gouvernement aux abonnés absents

Départs individuels ou maturité institutionnelle ?

Ce que révèle réellement la dynamique de l'USFP

Derrière le bruit, une bataille de récits

A chaque départ d'un militant politique, l'emballement médiatique s'installe. Les mots "fragilité", "recomposition", voire "déclin" circulent avec une rapidité qui précède toute analyse. Comme si l'existence d'un parti se réduisait au déplacement d'un nom.

Mais un parti politique est-il une somme d'itinéraires individuels ou une construction institutionnelle inscrite dans l'histoire et dans le temps long ? Pourquoi l'adhésion passe-t-elle sous silence, alors que le départ devient immédiatement un indicateur supposé de crise ?

Cette asymétrie n'est pas neutre. Elle participe d'une bataille de récits où l'émotion remplace l'analyse et où l'instantané supplante la lecture structurelle. C'est précisément cette confusion qu'il convient de dissiper.

La liberté politique n'est pas un symptôme institutionnel

Dans toute démocratie digne de ce nom, la liberté d'adhérer ou de quitter

une formation politique constitue un droit fondamental. Elle relève d'un choix personnel qui ne peut être ni diabolisé ni instrumentalisé.

Un militant peut considérer que son parcours doit évoluer. Ce choix lui appartient. Il ne saurait être transformé en diagnostic collectif ni en signal systémique.

L'Union socialiste des forces populaires ne repose pas sur des individualités interchangeables. Elle repose sur une architecture institutionnelle consolidée par des congrès réguliers, des instances élues, une implantation territoriale réelle et une culture militante façonnée par des décennies de lutte démocratique.

La solidité d'un parti ne se mesure pas aux fluctuations individuelles, mais à la permanence de son cap, à la cohérence de son projet et à sa capacité à intégrer le pluralisme interne sans se fragmenter. Or, cette capacité à durer renvoie à une variable essentielle : la maîtrise du temps politique.

Le temps de la construction face à la tentation de l'accélération

Toute organisation structurée fonctionne selon une temporalité exigeante. La progression y est cumulative, encadrée, fondée sur l'expérience et la responsabilité.

A l'approche des échéances électorales, les ambitions se tendent. Les calculs se multiplient. Certains peuvent être tentés par l'accélération stratégique, par la recherche de visibilité immédiate ou par des repositionnements rapides.

Ce phénomène n'est ni exceptionnel ni dramatique. Il est inhérent à la compétition politique. Ce qui serait préoccupant, en revanche, serait la perte de cohérence structurelle.

Or l'histoire de l'Union socialiste montre exactement l'inverse. Les phases de tension ont souvent été des moments de clarification idéologique et de consolidation organisationnelle. La résilience ne se proclame pas : elle s'éprouve dans la continuité.

Un parti mature ne se définit pas par l'absence de mouvements internes, mais par sa capacité à les absorber sans altérer sa trajectoire. Mais limiter l'analyse à ceux qui par-



L'Union socialiste n'est ni une plateforme opportuniste ni une organisation conjoncturelle. Elle est une institution politique structurée, capable d'assumer le débat interne sans céder à la fragmentation

tent serait encore incomplet.

Ce que l'on omet : la dynamique d'adhésion et de renouvellement

Le regard médiatique privilégie le spectaculaire. Il néglige le travail silencieux. Or les structures locales et sectorielles se renforcent. De jeunes cadres, des femmes engagées, des profils issus de différents horizons professionnels rejoignent les instances territoriales. Les débats internes se structurent. Les réunions se multiplient. La formation politique s'approfondit.

Le douzième Congrès national de l'USFP a marqué une étape de consolidation : renouvellement maîtrisé des instances, articulation entre expérience militante et génération montante, clarification des priorités politiques. Un parti qui organise sa relève, structure sa transmission et prépare l'avenir ne peut être réduit à une lecture conjoncturelle.

Cette dynamique organisationnelle ne prend toutefois tout son sens que si elle s'inscrit dans une perspective stratégique claire.

La véritable ligne de fracture Le projet politique

La question fondamentale n'est pas organisationnelle. Elle est stratégique. Quelle lecture des déséquilibres

économiques et sociaux ? Quelle réponse aux inégalités territoriales ? Quelle conception du rôle de l'Etat face à la montée des logiques de concentration du pouvoir ?

Le séminaire consacré au développement équitable a illustré la profondeur du débat interne : réforme fiscale, justice sociale, protection sociale, école publique, investissement productif, régulation économique. La dynamique actuelle vise la structuration d'une alternative crédible, articulant justice sociale, responsabilité budgétaire et renforcement institutionnel.

C'est sur ce terrain que se mesure la maturité d'un parti d'opposition. Non dans la trajectoire individuelle de ses membres.

Défendre la cohésion, défendre le pluralisme

L'Union socialiste n'est ni une plateforme opportuniste ni une organisation conjoncturelle. Elle est une institution politique structurée, capable d'assumer le débat interne sans céder à la fragmentation. Le bruit médiatique produit des impressions. La continuité produit de la crédibilité.

Réduire un parti d'opposition organisé à quelques mouvements individuels revient à affaiblir le pluralisme démocratique. Or dans un contexte marqué par la concentration du pouvoir et la tentation de marginaliser les contre-pouvoirs, fragiliser l'opposition organisée revient à appauvrir le débat public.

La question décisive n'est donc pas : qui part ? La question est : qui assume la responsabilité de construire, dans la durée, une alternative politique structurée et cohérente pour le pays ? C'est à cette exigence que répond la dynamique actuelle.

Par Mohamed Assouali
Membre du Bureau politique
Secrétaire provincial à Tétouan



L'Union socialiste des forces populaires ne repose pas sur des individualités interchangeables. Elle repose sur une architecture institutionnelle consolidée par des congrès réguliers, des instances élues, une implantation territoriale réelle et une culture militante façonnée par des décennies de lutte démocratique

Incidents sécuritaires au Mexique

L'ambassade du Maroc met en place une cellule de suivi et de communication avec les citoyens marocains

À la suite des incidents sécuritaires survenus au Mexique après la mort du chef du Cartel de Jalisco Nueva Generacion (CJNG) et les troubles sécuritaires qui ont éclaté dans certaines régions du pays, l'ambassade du Maroc à Mexico a pris une série de mesures préventives afin de suivre de près la situation des citoyens marocains se trouvant au Mexique.

L'ambassade a ainsi mis en place une cellule de suivi et de communication directe avec les citoyens marocains, par courrier électronique et à travers le numéro mobile de l'ambassade, afin de veiller à la sécurité de l'ensemble des citoyens marocains résidant ou séjournant temporairement au Mexique, et leur fournir les conseils nécessaires en fonction de l'évolution de la situation, apprend-on auprès de la représentation diplomatique marocaine.

L'ambassade a également contacté

tous les Marocains enregistrés auprès d'elle, les exhortant à faire preuve d'une extrême prudence et à éviter les lieux de rassemblement ou les zones de troubles, et à se conformer aux instructions des autorités locales, tout en veillant à maintenir les canaux de communication ouverts avec l'ambassade afin de signaler toute urgence ou demande d'aide via le numéro de téléphone portable de l'ambassade, accessible 24/24H au 5561693849, ou via les numéros de téléphone fixes suivants : 5552451790 / 5552451786, ou par e-mail aux adresses suivantes : (sifamex@prodigy.net.mx) et (sifamex@macc.gov.ma).

Tout en continuant de suivre de près l'évolution de la situation sécuritaire dans le pays, l'ambassade compte communiquer toute nouvelle information ou tout complément d'information nécessaire, afin de garantir la sécurité de l'ensemble des citoyens marocains présents au Mexique.

A l'occasion du mois de Ramadan

Poursuite à Al-Qods de la campagne d'aide sociale de l'Agence Bayt Mal Al-Qods Acharif

L'Agence Bayt Mal Al-Qods Acharif, relevant du Comité Al-Qods présidé par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, poursuit la mise en œuvre de sa campagne annuelle d'aide sociale à l'occasion du mois sacré de Ramadan, conformément au plan établi pour cette opération.

Dans ce cadre, les équipes de l'Agence ont entamé la remise de lots de denrées alimentaires destinés aux centres sociaux et aux établissements hospitaliers accueillant des patients, notamment l'hôpital Al-Maqassed.

Par ailleurs, les équipes de terrain procèdent, chaque après-midi, à la distribution de repas d'iftar aux fidèles fréquentant la mosquée Al-Aqsa, tandis que l'opération se poursuit dans les cuisines caritatives, les regroupements bénévoles et les villages du gouvernorat.

Le directeur général adjoint de l'hôpital Al-Maqassed, Adnan Farhoud, a fait part de sa profonde gratitude à l'Agence Bayt Mal Al-Qods Acharif, sous l'impulsion de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, pour l'aide substantielle qu'elle apporte de manière constante, notamment durant le mois sacré de Ramadan.

M. Farhoud a précisé que les aides récep-

tionnées contribueront à assurer des repas aux patients, à leurs accompagnateurs et au personnel de l'hôpital.

Il a également exprimé sa reconnaissance au Royaume du Maroc, Roi, gouvernement et peuple, pour son soutien constant à la Ville Sainte et à ses institutions.

De son côté, le directeur administratif adjoint de l'hôpital Al-Maqassed, Omar Idais, a affirmé que l'initiative de l'Agence Bayt Mal Al-Qods Acharif en faveur d'Al-Qods et de ses institutions constitue un geste remarquable reflétant l'ampleur du soutien continu apporté à la Ville Sainte.

M. Idais a exprimé ses remerciements et sa considération à Sa Majesté le Roi et à l'Agence pour cet appui, notant que cette initiative annuelle n'est pas la première du genre, l'Agence ayant pris l'habitude de la mettre en œuvre de manière régulière dans le cadre de son action caritative et humanitaire continue à Al-Qods.

Et d'ajouter que ces efforts louables traduisent une générosité et un engagement sincère envers les habitants de la ville et ses institutions, souhaitant la poursuite de ces actions porteuses de bienfaits et de rétributions.

A rebrousse-poil

Par Mehdi Ouassat

Cohésion sociale à crédit

Dévouement obligatoire, salaire facultatif

Il existe, dans ce pays, des gens qui se lèvent chaque matin pour s'occuper de ceux que le monde a décidé, un jour, de classer à part. Des femmes et des hommes qui consacrent leurs journées à accompagner des enfants en situation de handicap que le système éducatif ordinaire ne sait pas — ou ne veut pas — accueillir. On les appelle travailleurs sociaux. On les appelle aussi les piliers de la cohésion sociale. Le mot est généreux. L'intention l'est moins puisque depuis septembre dernier, ils n'ont perçu aucune rémunération. Aucune.

Comptons ensemble, voulez-vous? Septembre. Octobre. Novembre. Décembre. Janvier. Février. Six mois. Depuis six mois, près de 9.600 travailleuses et travailleurs sociaux opérant au sein des associations dédiées au handicap que l'Etat finance quand il s'en souvient et abandonne quand il a mieux à faire, n'ont pas perçu le moindre centime. Le Fonds d'appui à la protection sociale et à la cohésion sociale, dans toute la splendeur de son intitulé, censé financer leurs maigres salaires accuse un retard de décaissement que personne ne semble pressé de combler.

On nous parlera de procédures. On nous brandira la complexité des circuits budgétaires, l'enchaînement nécessaire des visas et des ordonnances de paiement, la rigueur incompressible des délais administratifs. Soit. Admettons, une seconde, que la mécanique de l'Etat soit d'une lenteur structurelle inévitable. Admettons que les rouages grincent, que les signatures se font attendre, que la bureaucratie ait ses propres lois du temps.

Mais alors, posez-vous cette question, une seule : pourquoi ces mêmes rouages ne grincent-ils jamais quand il s'agit de priorités autrement plus urgentes? Pourquoi les circuits s'accroissent-ils miraculeusement lorsque certains intérêts l'exigent? Pourquoi la complexité administrative ne frappe-t-elle, avec une régularité confondante, que les plus démunis, que les plus vulnérables, que ceux qui n'ont ni le carnet d'adresses ni la tribune pour faire du bruit?

Ce qui rend cette situation proprement scandaleuse, au-delà du retard lui-même, c'est la mécanique perverse sur laquelle elle repose. Car il s'agit bien d'une mécanique. D'une architecture gouvernementale de l'abandon qui ne doit rien au hasard. Ces travailleurs sociaux sont pris en otages par leur propre sens du devoir. Ils ne quitteront pas leur poste. Ils ne feront pas de grève. Ils ne peuvent pas se le permettre. Parce que derrière chacun d'eux, il y a des dizaines d'enfants avec des histoires, des habitudes, des attachements et des progressions fragiles que des années de travail, minutieux et épuisant, ont rendues possible. Se résoudre à partir, ce serait abandonner ces enfants. Et ça, ces femmes et ces hommes ne savent pas le faire. C'est précisément ce qui les définit. C'est précisément ce qui les rend exceptionnels. Et c'est précisément ce que l'indifférence d'en haut éprouve, méthodiquement, depuis six mois.

Il faut dire que l'Etat a, des décennies durant, délégué à des travailleurs sociaux, sans statut ni droits, une responsabilité qui lui incombe constitutionnellement : la protection et l'inclusion des citoyens en situation de handicap. On a bâti sur les épaules de ces professionnels de l'ombre, taillables et corvéables à merci, un édifice social de substitution. Un palliatif aux carences de l'Etat. On leur confie ce que les ministères ne parviennent pas à assumer et on les laisse ensuite se débrouiller avec des subventions au compte-gouttes, des promesses jamais honorées et des salaires qui insultent l'ampleur de leur mission.

Cela ne peut plus durer. Cela n'aurait jamais dû commencer. Alors à ceux qui siègent dans les Conseils de gouvernement, à ceux dont le paraphe suffit à changer des vies, à ceux qui n'ont jamais connu un mois sans salaire, on dit ceci : débloquez ces subventions. Maintenant. Avec l'urgence que vous réservez aux dossiers qui vous concernent vraiment. Sans commission supplémentaire. Sans délai. Sans détour. Juste un virement. Juste ce que vous deviez faire depuis plusieurs mois. Et ensuite — ensuite seulement — regardez-vous dans un miroir. Longuement. Et demandez-vous, honnêtement, si ce que vous y voyez mérite le même respect que ces femmes et ces hommes qui, eux, n'ont jamais failli à ce qui, chaque matin, les ramène au même endroit.

La réponse, vous la connaissez déjà. C'est sans doute pour cela que les miroirs, dans vos cabinets ministériels, sont si rares.

La Bolivie assène un nouveau revers aux pantins polissariens



Dans un tournant diplomatique significatif témoignant d'une nouvelle dynamique quant à l'engagement international sur la question du Sahara marocain, la Bolivie a annoncé, lundi dernier, la suspension de sa reconnaissance de la chimérique rasd. Cette décision constitue une révision formelle de sa position antérieure et un engagement plus clair en faveur du processus mené par l'ONU pour la résolution définitive de ce conflit artificiel.

Cette décision fait suite à un entretien téléphonique entre le ministre des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des

Marocains résidant à l'étranger, Nasser Bourita, et son homologue bolivien, Fernando Aramayo. Au cours de cet entretien, les deux responsables ont discuté de l'évolution de la situation au Sahara marocain et des perspectives de coopération bilatérale.

Un communiqué officiel du ministère bolivien des Affaires étrangères a indiqué que cette décision est conforme aux dispositions de la résolution 2797 (2025) du Conseil de sécurité des Nations unies et réaffirmé le soutien de La Paz au processus politique parrainé par l'ONU.

Le communiqué explique que le gouvernement bolivien a procédé à une «révision souve-

raîne» de sa politique étrangère, ce qui a conduit à la suspension des relations diplomatiques avec l'entité fantasmagorique et à la cessation de tout contact officiel.

Il réaffirme également que cette entité fantôme n'est pas reconnue comme Etat membre des Nations unies.

La Bolivie souligne que cette mesure témoigne de son engagement à contribuer de manière constructive aux efforts internationaux visant à parvenir à une solution politique réaliste, pragmatique et durable, fondée sur le consensus et conforme aux paramètres définis par les Nations unies. Cette démarche s'inscrit

dans une perspective de règlement politique négocié, rompant ainsi avec la logique de la stagnation et de l'escalade.

La décision bolivienne n'est pas qu'un symbole, elle ouvre également un nouveau chapitre dans les relations bilatérales entre la Bolivie et le Maroc.

En effet, les deux pays ont convenu de rétablir leurs relations diplomatiques et d'entamer les procédures d'ouverture d'ambassades permanentes à La Paz et à Rabat, renforçant ainsi la coopération politique et économique et ouvrant de nouvelles perspectives pour le partenariat Sud-Sud.

Cette initiative est perçue comme un soutien international supplémentaire à l'approche du Maroc concernant la gestion de la question du Sahara. Elle témoigne également d'une évolution notable des positions de plusieurs pays d'Amérique latine qui ont manifesté un intérêt croissant pour la médiation et les efforts de développement dans la région ces dernières années.

La nouvelle position bolivienne, qui constitue un nouveau revers diplomatique à la junte militaire algérienne et aux pantins du polissario, reflète une dynamique diplomatique croissante qui renforce la position du Maroc sur la scène internationale et confirme que le processus de règlement des Nations unies demeure le seul cadre de référence internationalement reconnu en vue de trouver une solution politique définitive à ce conflit régional.

Elle intervient également dans un contexte diplomatique international marqué par l'intensification des consultations politiques sur la question du Sahara, notamment avec la poursuite des rounds de pourparlers organisés à Washington et réunissant les parties concernées.

Elias Rayane

Conférence du désarmement

Le Maroc place sa présidence sous le signe du dialogue et de la relance du multilatéralisme

À la tête de la Conférence du désarmement des Nations unies (CD), le Maroc place sa présidence sous le signe du dialogue et de la relance des travaux de cette instance multilatérale pour faire face aux tensions mondiales croissantes, a affirmé l'ambassadeur représentant permanent du Royaume auprès de l'ONU-Genève, Omar Zniber.

La tenue sur trois jours du segment de haut niveau de la CD, marqué dès ce lundi par les interventions du Secrétaire général des Nations Unies, Antonio Guterres, et de nombreux ministres des Affaires étrangères et responsables en charge des questions de sécurité issus de différentes régions du monde, illustre l'importance stratégique de cette instance multilatérale, a souligné M. Zniber dans une déclaration à la presse.

Dans un contexte international "très perturbé", dominé par de fortes tensions géopolitiques, la question du désarmement demeure, selon lui, une préoccupation majeure pour la communauté internationale.

Face aux difficultés et à la léthargie qui affectent depuis plusieurs années la capacité productive et normative de la Conférence, le Maroc entend, dans

le cadre de sa présidence, organiser les débats de manière inclusive, favoriser l'écoute entre les États membres et promouvoir des initiatives susceptibles de rendre les discussions plus fructueuses.

"Malgré les obstacles, le Maroc est là", a encore assuré le président de la CD, exprimant sa "grande confiance" dans la capacité de la Conférence à retrouver une dynamique de travail sous l'impulsion d'une présidence marocaine engagée à revitaliser le processus multilatéral de désarmement.

Dans son intervention, le secrétaire général des Nations Unies a lancé un appel pressant pour restaurer la confiance internationale face à la montée des tensions et des dépenses militaires record.

M. Guterres a notamment rappelé que le contrôle des armements nucléaires "a prouvé sa valeur", soulignant qu'il a "évitée une catastrophe" et "considérablement réduit les arsenaux".

Plutôt dans la journée, les travaux du segment de haut niveau ont été marqués par une intervention du ministre des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, Nasser Bourita, prononcée en son nom par M. Zniber.

Dans son intervention, le ministre a plaidé

pour un engagement renouvelé en faveur du multilatéralisme et du désarmement, dans un contexte international marqué par l'intensification des tensions, la persistance des conflits armés et une érosion préoccupante de la confiance entre les acteurs internationaux.

M. Bourita a également réaffirmé que le désarmement nucléaire demeure une exigence politique et morale incontournable, appelant à une mise en œuvre pleine et effective du Traité sur la non-prolifération des armes nucléaires (TNP), pilier du régime international de non-prolifération.

A noter que le Maroc, en la personne de M. Zniber, assume, jusqu'au 13 mars 2026 à Genève, la présidence de la Conférence du Désarmement, unique organe multilatéral des Nations Unies chargé de la négociation des traités relatifs au désarmement.

Cette présidence consacre la place du Maroc en tant qu'acteur engagé et crédible au service du multilatéralisme, du dialogue et de la sécurité collective. Elle reflète la constance de son engagement en faveur d'un monde fondé sur le droit, la coopération et la recherche de solutions concertées face aux défis communs.

Condoléances



Suite au décès de hajja Aïcha Bouhrid, survenu jeudi 19 février à Casablanca, les proches et les amis de la famille de la défunte présentent leurs condoléances les plus attristées à ses filles Fennaoui Saâdia, Mbarka, Amina et Khadija et ses fils Hassan et Ahmad.

Puisse Dieu avoir l'âme de la regrettée en Sa Sainte Miséricorde.

Nous sommes à Dieu et à Lui nous retournons.

Economie

Agriculture

L'ADA lance un appel à projet d'Alliances Productives

L'Agence pour le développement agricole (ADA) a lancé, vendredi dernier, un appel à projets visant à identifier et sélectionner vingt idées d'Alliances Productives portées par des groupements de producteurs, en partenariat avec des acheteurs et couvrant plusieurs filières agricoles au niveau de différentes régions du Royaume.

Ce nouveau projet, qui s'inscrit dans le cadre du Programme d'appui à la transformation des systèmes alimentaires (2025-2030), financé par la Banque mondiale, fait suite aux résultats probants enregistrés par le projet pilote lancé par le ministère de l'Agriculture, de la Pêche maritime, du Développement rural et des Eaux et Forêts et piloté par l'ADA dans le cadre du Programme de renforcement des chaînes de valeurs agroalimentaire financé par la Banque mondiale, indique un communiqué de l'Agence.

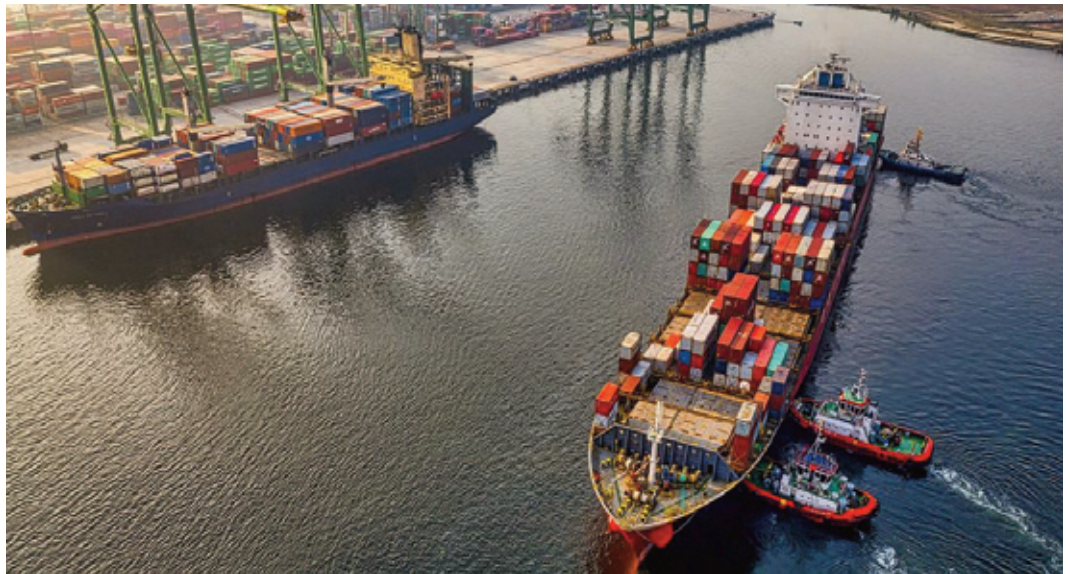
Il vise à favoriser l'intégration durable des petits producteurs au sein de chaînes de valeur structurées, à améliorer l'accès aux marchés, à renforcer la valorisation des produits agricoles et à stimuler la création de valeur ajoutée, à travers l'établissement de partenariats commerciaux fondés sur des plans d'affaires bénéficiant d'un appui technique et financier de l'Etat sur une période de deux années, fait savoir la même source.

Les candidats intéressés peuvent prendre connaissance du dossier de candidature et des modalités de participation en consultant le règlement de l'appel à projets, disponible sur le site web de l'ADA (www.ada.gov.ma).

Les dossiers de candidature doivent être adressés par courrier électronique à l'adresse "alliancesproductives.ada@gmail.com", ou déposés directement au siège de l'ADA.

La date limite de dépôt des dossiers de candidature est fixée au 31 mars 2026 à 16h30. L'approche "Alliances Productives" promeut le partenariat entre un groupement de producteurs et un acheteur, avec l'appui de l'Etat à travers la mise en œuvre de plans d'affaires élaborés afin de mieux répondre aux exigences des marchés, dans le cadre d'accords commerciaux clairs, équilibrés et durables, rapporte la MAP.

L'objectif pour les producteurs est d'accéder à des marchés plus rémunérateurs et à plus forte valeur ajoutée, plus fiables et capables d'absorber des volumes supérieurs à ceux des circuits traditionnels, tout en limitant la perte de valeur liée à la multiplicité des intermédiaires.



Adopté le 23 février 2006 par la Conférence internationale du travail maritime

La Convention du travail maritime a 20 ans

La Convention du travail maritime (CTM) a soufflé ses 20 ans lundi 23 février 2026. Ce traité historique a été adopté le 23 février 2006 par la Conférence internationale du travail maritime à travers un consensus tripartite sans précédent et constructif entre gouvernements, armateurs et gens de mer.

«Cet engagement partagé a permis d'aboutir à une convention à la fois ambitieuse dans ses protections et pragmatique dans sa mise en œuvre au sein d'un secteur véritablement mondial», ont affirmé l'Organisation internationale du travail (OIT), la Chambre internationale de la marine marchande (ICS) et la Fédération internationale des ouvriers du transport (ITF) dans une déclaration conjointe publiée à l'occasion des 20 ans de la CTM.

Un pilier du travail décent en mer

En parvenant à consolider et à moderniser près de soixante-dix instruments relatifs au travail maritime au sein d'un cadre international unique et complet, ce jalon de la Convention du travail maritime « a établi des normes minimales contraignantes en matière de salaires, de durée du travail et de repos, de soins médicaux, d'hébergement, de rapatriement et de protection sociale, créant ainsi une base mondiale claire et cohérente pour le travail décent en mer », expliquent-ils.

Pour l'OIT, l'ICS et l'ITF, il ne fait aucun doute que, depuis son entrée en vigueur, ce traité « a permis des améliorations tangibles des conditions de vie et de travail à bord des navires, renforcé le respect des normes grâce aux contrôles exercés par les Etats du pavillon et les Etats du port, et offert un mécanisme structuré pour faire face aux défis émergents ».

Dans un autre communiqué conjoint, l'OIT et l'Organisation maritime internationale (OMI) ont estimé que la Convention a apporté des améliorations concrètes pour des millions de gens de mer au cours des deux dernières décennies.

Contribution à la réalisation du travail décent en mer

Explications : « En établissant des normes minimales claires et applicables couvrant les conditions d'emploi, les salaires, la durée du travail et les périodes de repos, le logement, la protection de la santé, les soins médicaux, le bien-être et la sécurité sociale, et en les appuyant sur des mécanismes de conformité et d'application solides, la CTM 2006 a effectivement contribué à la réalisation du travail décent en mer ».

Ce n'est pas tout. Les deux organisations assurent que la Convention a parallèlement contribué à uniformiser les règles du jeu pour les armateurs responsables en réduisant la concurrence déloyale fondée sur des conditions de travail inférieures aux normes. Ce faisant, elle a renforcé la sécurité, l'efficacité et la résilience du transport maritime, pilier essentiel de l'économie mondiale.

Dans leur déclaration conjointe, l'OIT, l'ICS et l'ITF se réjouissent de constater que « les amendements adoptés au cours de la dernière décennie ont renforcé les garanties en matière de sécurité financière, soutenu les gens de mer en cas d'abandon ou de criminalisation, et consolidé les protections face à la pandémie de Covid-19 ainsi qu'aux violences et au harcèlement à bord ».

De l'avis des trois organisations, ce traité a transformé les conditions de travail et de vie des gens de mer dans le

monde entier et renforcé la concurrence équitable dans le transport maritime mondial.

Bien qu'elle constitue un exemple emblématique du dialogue social et de la coopération multilatérale en action, et malgré des progrès indéniables, l'OIT et l'OMI estiment que la CTM 2006 est confrontée à des défis majeurs. Et pour cause : « Les gens de mer et l'industrie maritime continuent de faire face à des attaques illégales contre les navires, à l'abandon et à la criminalisation des gens de mer, à la fatigue, aux salaires impayés et au refus de permission à terre », déplorent-elles.

Garantir la solidité de la MLC et sa pleine mise en œuvre.

Ainsi, l'OMI et l'OIT appellent tous les Etats et les parties prenantes de l'industrie à respecter ses normes, à renforcer la conformité et à œuvrer en partenariat pour garantir les droits des gens de mer et promouvoir un avenir équitable, inclusif et durable pour le transport maritime mondial, et saisissent l'occasion du 20e anniversaire de la MLC pour réaffirmer leur engagement envers les principes et les protections qu'elle consacre et reconnaître l'impact profond qu'elle a eu sur les gens de mer et sur le transport maritime mondial.

Alain Bouthry

Appel renouvelé pour un transport maritime mondial équitable et durable, protégeant les droits des gens de mer

Inauguration à Berrechid d'une unité industrielle de production de câbles à fibre optique

La société FBR Câbles a procédé, lundi à Berrechid, à l'inauguration de sa nouvelle unité industrielle de production de câbles à fibre optique (CFO) et de câbles réseaux, en présence du ministre de l'Industrie et du Commerce, Ryad Mezzour.

Mobilisant un investissement global de 200 millions de dirhams (MDH) et générant 165 emplois directs, ce nouveau site, qui s'étend sur une superficie d'environ 15.000 m², regroupe l'ensemble des activités de l'entreprise et porte sa capacité annuelle de production à 70.000 kilomètres de câbles à fibre optique, avec pour ambition de couvrir près de 60% des besoins du marché national, estimés entre 120.000 et 130.000 kilomètres par an.

S'exprimant à cette occasion, M. Mezzour a affirmé que l'inauguration de cette unité 100% marocaine de production de câbles à fibre optique s'inscrit dans la mise en œuvre des Hautes Orientations Royales visant à renforcer la souveraineté industrielle et technologique du Royaume.

Le ministre a indiqué que cette nouvelle unité, qui double la capacité de production nationale, renforce le label "Made in Morocco" et positionne le Royaume comme un hub régional d'exportation vers l'Afrique, ajoutant qu'il s'agit de l'une des meilleures usines du continent africain dans ce domaine.

M. Mezzour a, par ailleurs, relevé que les câbles à fibre optique contribuent à améliorer

la connectivité internet des ménages et des entreprises marocaines, mettant en avant l'impact du projet sur la modernisation des infrastructures numériques nationales.

Pour sa part, le directeur général de FBR Câbles, Youssef Jannat, a indiqué que la nouvelle usine est dotée des dernières technologies et a été réalisée grâce à des compétences et à un capital entièrement marocains, rapporte la MAP.

Il a précisé que cette unité dispose d'une capacité annuelle de production de 70.000 kilomètres couvrant notamment les fibres optiques ainsi que les câbles réseaux de catégories 6, 7 et 8, soulignant qu'elle figure parmi les installations les plus importantes de ce type en Afrique.

M. Jannat a également fait savoir que l'entreprise ambitionne de renforcer sa présence en Afrique de l'Ouest en s'appuyant sur ses partenariats, indiquant que FBR Câbles réalise déjà des opérations d'exportation vers des marchés comme la Guinée-Conakry, le Burkina Faso, le Mali et le Gabon.

Il a ajouté que cette stratégie s'inscrit dans une vision de coopération Sud-Sud, fondée notamment sur la production locale de composants à forte valeur ajoutée technique destinés à être exportés vers l'Afrique de l'Ouest pour leur transformation en produits finis, en particulier les câbles à fibre optique.

Fondée en 1991 à Bouskoura, FBR Câbles est spécialisée dans la fabrication de

diverses variantes de câbles adaptées à différents environnements d'installation, notamment Outdoor, Aerial, Micro-câbles et FTTH - Drop Cables.

L'entreprise couvre une part significative des besoins des opérateurs nationaux, dont Orange Maroc, INWI et Maroc Telecom.

FBR Câbles emploie actuellement 124 collaborateurs et génère plus de 500 emplois indirects via son réseau de fournisseurs et partenaires locaux. Elle participe activement à la formation des compétences nationales à travers des programmes de transfert technologique et des initiatives de formation en partenariat avec des acteurs du secteur des télécommunications.

La participation du Maroc au SIA de Paris, un levier important de création de richesse

La participation du Royaume à la 62e édition du Salon international de l'agriculture de Paris constitue un levier important de création de richesse et de revenus, notamment au profit des petits agriculteurs.

Cette participation, qui s'inscrit pleinement dans les objectifs de la stratégie "Génération Green 2020-2030" visant l'émergence d'une nouvelle classe moyenne agricole, œuvre à renforcer les débouchés commerciaux des produits du terroir marocain à l'international, indique le Département de l'Agriculture dans un communiqué.

Pour la treizième année consécutive, le Maroc prend part à ce rendez-vous international majeur dédié à l'agriculture, à l'alimentation et à l'innovation agricole. Cette participation est organisée, sous l'égide du ministère de l'Agriculture, de la Pêche maritime, du Développement rural et des Eaux et Forêts, par l'Agence pour le développement agricole.

Placée sous le thème "Maroc, des siècles de saveurs", la participation marocaine met à l'honneur 30 groupements de producteurs représentant 46 coopératives et plus de 740 petits agriculteurs, dont 61% de femmes rurales, issus de l'ensemble des régions du Royaume, souligne la même source.

Érigé sur une superficie de 300 m², le pavillon marocain offre aux visiteurs une immersion sensorielle dans la ri-


chesse et la diversité des produits du terroir marocain, notamment l'argane, le safran de Taliouine, les dattes Majhoul, l'huile d'olive, la caroube, les plantes aromatiques et médicinales et les épices, rapporte la MAP.

A cette occasion, le ministre de l'Agriculture, de la Pêche maritime, du Développement rural et des Eaux et Forêts, Ahmed El Bouari, a présidé l'ouverture officielle du pavillon marocain et tenu une réunion avec la ministre française de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire, Annie Genevard. Ces séquences se sont déroulées en présence de l'ambassadrice du Maroc à Paris, Samira Sitail.

Lors de la réunion avec Mme Genevard, les deux parties ont salué l'excellence de la coopération agricole entre le Maroc et la France, renforcée en 2024 par la signature d'un accord-cadre dans les domaines agricole et forestier, ainsi que par plusieurs arrangements administratifs sectoriels.

Les deux parties ont exprimé leur volonté commune de renforcer la mise en œuvre opérationnelle des feuilles de route engagées, notamment dans les domaines de l'élevage, de la formation agricole, de la coopération sanitaire et phytosanitaire, de la gestion de l'eau agricole, et de renforcer les échanges entre organisations professionnelles des deux pays, au service d'un développement agricole durable.

ROYAUME DU MAROC
Société Marocaine d'Ingénierie Touristique



Tourism Engineering and Investment
SMIT MOROCCO

المملكة المغربية
الشركة المغربية الهندسة السياحية

AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERT

N° 013/SMIT/2026

Séances publiques

Le jeudi 26 mars 2026, à partir de 10h00 il sera procédé, dans les bureaux de la Société Marocaine d'Ingénierie Touristique sise au centre des Affaires, Avenue Ennakhil, Hay Riad, Rabat, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert portant sur :

MISE EN PLACE DE DISPOSITIF COMMUNICATIONNEL ET DE SIGNALÉTIQUE TOURISTIQUE LE LONG DES CIRCUITS TOURISTIQUES NATURE AU NIVEAU DE LA PROVINCE DE REHAMNA

Montant estimatif des travaux en dirhams TTC : **5 251 920,00 DH TTC**

Caution provisoire (En Dirhams) : **80 000,00 DH**

Le dossier de l'Appel d'offres est remis gratuitement aux soumissionnaires.

Le dossier d'appel d'offres peut être téléchargé à partir du portail marocain des marchés publics : <https://marchespublics.gov.ma>

Les plis des soumissionnaires doivent être établis et présentés conformément aux prescriptions du règlement de la consultation.

Les plis doivent être déposés par voie électronique au portail des marchés publics <https://marchespublics.gov.ma> conformément aux dispositions de l'arrêté du Ministre Délégué auprès de la Ministre de l'Economie et des Finances, chargé du Budget n° 1692.23 du 23/06/2023 relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics.

Le délai pour la réception des plis expire à la date et à l'heure fixées par l'avis d'appel d'offres pour la séance d'ouverture des plis. Les plis déposés ou reçus postérieurement à la date et à l'heure fixés ne sont pas admis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues dans l'article 9 du règlement de consultation.

Libé Ramadan

La Turquie accro au charbon en veut toujours plus

Kaddafi Polat évoque rarement sa santé. Depuis des décennies qu'il respire l'air noir de son village, au pied des cheminées de la centrale à charbon de Çoğulhan, dans le sud de la Turquie, il s'inquiète surtout pour celle de ses enfants.

Une fine poussière se dépose sur les voitures, le linge et dans les rues étroites de cette localité du district d'Afsin, dans la province de Kahramanmaraş, recouvrant d'un voile gris la vie quotidienne et le terrain de jeu



La centrale semi-publique d'Afsin-Elbistan, ouverte en 1984, est l'une des plus grandes de Turquie. Elle produit 2.795 mégawatts d'électricité en brûlant du lignite, la forme la plus polluante du charbon, extrait du bassin d'Afsin-Elbistan qui concentre 40% des réserves nationales

délaissé.

Afsin-Elbistan est l'une des centrales les plus polluantes du pays, selon les associations écologistes. Et bien que la Turquie accueille la prochaine conférence climat (COP) des Nations unies, en novembre, le gouvernement veut encore l'agrandir.

"Quand le bus arrive le matin, la poussière vole de partout", confie à l'AFP M. Polat, 52 ans, assis au café.

"Les enfants respirent cet air, qu'est-ce qu'il leur arrivera à 30 ou 40 ans ?", s'interroge-t-il.

La plupart des dix mille habitants de la localité ont fui à cause de la pollution. Il n'en reste que quelques centaines.

Une tour de l'horloge solitaire surplombe les maisons délabrées. Les cheminées de la centrale dominent l'horizon, crachant des panaches de cendres et de fumée.

Ceux qui restent sont pauvres ou ne veulent pas abandonner leur terre, affirme M. Polat.

"Vivre ici, c'est du suicide. J'ai vu la pollution transformer tout: les gens, les animaux, la terre et même les arbres", soupire-t-il.

Un leader en matière de climat ?

La centrale semi-publique d'Afsin-Elbistan, ouverte en 1984, est l'une des plus grandes de Turquie. Elle produit 2.795 mégawatts d'électricité en brûlant du lignite, la forme la plus polluante du charbon, extrait du bassin d'Afsin-Elbistan qui concentre 40%

des réserves nationales.

L'annonce du gouvernement d'une prochaine extension alarme les associations écologistes et sonne l'alerte alors que la Turquie accueillera la COP en novembre avec, pour thème majeur, la transition énergétique.

"Si la Turquie prend la présidence de la COP31 en se prétendant leader en matière de climat mais continue d'investir dans les énergies fossiles, dont le charbon, elle va devoir résoudre ce paradoxe", affirme Emel Türker Alpay, responsable climat de Greenpeace Turquie, à l'AFP.

Contactée par l'AFP, la direction de la centrale a refusé tout commentaire.

Le charbon représente toujours un tiers de la production d'électricité de la Turquie en 2025, selon les chiffres du ministère de l'Énergie.

"Le gouvernement doit choisir"

Interrogé dernièrement sur la dépendance accrue au charbon du pays, le ministre de l'Environnement Murat Kurum, censé présider la COP, a jugé que "le sujet ne peut pas être réduit aux énergies fossiles", lors d'une conférence de presse à Istanbul au côté du chef de la Convention climat de l'ONU, Simon Stiell.

Pour Lütfi Tiyekli, directeur de la Chambre des médecins de Kahramanmaraş, le gouvernement "doit choisir entre l'électricité de cette centrale et la santé publique".

"Ici les gens souffrent sous nos yeux de cancers, de maladies pulmo-

naires chroniques et d'asthme", affirme-t-il à l'AFP.

"Les habitants meurent. Pas un seul foyer du village n'est épargné par le cancer", abonde Mehmet Dalkanat, militant écologiste atteint de problèmes respiratoires chroniques.

Son fils Ali qui travaillait comme agent de sécurité à la centrale a fini par partir en 2020, atteint d'une bronchite sévère.

"L'extension nous tuera tous"

La pollution de l'air reste bien au-dessus des seuils de sécurité définis par l'Organisation mondiale de la santé, selon Deniz Gümüşel de la Plateforme pour le droit à l'air pur.

Les niveaux de particules fines sont de 2,5 à 3 fois plus élevés, selon elle. Ceux des particules PM10 sont plus de huit fois supérieurs à la valeur recommandée par l'OMS (15 microgrammes/m3).

Pour Mehmet Dalkanat, l'extension porterait un coup fatal au village.

"Construire une nouvelle centrale ici, alors que le monde se détache du charbon, condamnerait la région", martèle-t-il.

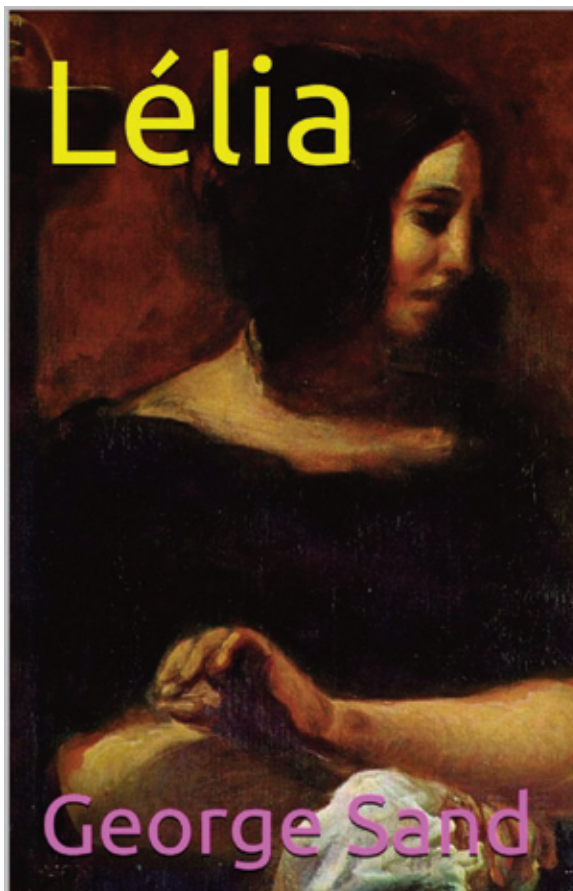
Mais à Çoğulhan, les habitants ont baissé les bras.

"Regarde : là où j'ai marché, mes pas ressortent comme si c'était de la neige", désigne Eyüp Kisa, 62 ans. "S'ils agrandissent cette centrale, nous mourrons tous", prévient-il.

Livre

« Ne vous troublez point, ô mon frère ! reprit Trenmor, et que les souffrances de cette âme blessée n'altèrent point la confiance de la vôtre. Ne vous lassez point de travailler, et que la tentation du néant s'émousse comme une caresse menteuse. Vous auriez plus de peine à devenir incrédule qu'à garder le trésor de la foi. Ne l'écoutez point ; car il se ment à lui-même et craint les choses qu'il affirme, bien loin de les désirer. Et toi, Sténio, tu travailles vainement à éteindre en toi le flambeau sacré de l'intelligence. Sa flamme se ranime plus vive et plus belle à chacun de tes efforts pour l'éteindre. Tu aspiras au ciel malgré toi, et ton âme de poète ne peut chasser le souvenir douloureux de sa patrie. Quand Dieu, la rappelant de l'exil, l'aura purifiée de ses souillures et guérie de ses maux, elle se prosternerait avec amour, et le remerciera d'avoir fait luire pour elle son éternelle lumière. Elle regardera derrière elle s'effacer comme un nuage ce rêve effrayant et sombre de la vie humaine, et s'étonnera d'avoir traversé ces ténèbres sans songer à Dieu, sans espérer le réveil. « Où étais-tu donc, ô mon Dieu ? dira-t-elle, et que suis-je devenue dans ce tourbillon rapide qui m'a entraînée un instant ? » Mais Dieu la consolera et la soumettra peut-être à d'autres épreuves, car elle les redemandera avec instance. Heureuse et fière d'avoir retrouvé la volonté, elle voudra en faire usage ; elle sentira que l'activité est l'élément des forts ; elle s'étonnera d'avoir abdiqué sa couronne d'étoiles ; elle demandera son rôle parmi les essences célestes et le reprendra avec éclat ; car Dieu est bon et n'envoie peut-être les rudes épreuves du désespoir qu'à ses élus, pour leur rendre plus précieux ensuite l'emploi de la puissance. Va, la plus divine faculté de l'âme, le désir, n'est qu'endormie en toi, Sténio. Laisse reprendre à ton corps quelque vigueur, donne à ton sang quelques jours de repos, et tu sentiras se réveiller cette ardeur sainte du cœur, cette aspiration infinie de l'intelligence qui font qu'un homme est un homme, et qu'il est digne de commander ici-bas aux orages de sa propre vie.

- Un homme est un homme, dit Sténio, tant qu'il peut gouverner son cheval et résister à sa maîtresse. Quel plus bel emploi de la force voyez-vous que le ciel ait départi à d'aussi chétives créatures que nous ? Si l'homme est susceptible d'une certaine grandeur morale, elle consiste à ne rien croire, à ne rien craindre. Celui qui s'agenouille à toute heure devant le courroux d'un Dieu vengeur n'est qu'un esclave servile qui craint les châtements d'une autre vie. Celui qui se fait une idole de je ne sais quelle chimère de volonté, devant laquelle s'éteignent tous ses appétits et se brisent tous ses caprices, n'est qu'un poltron qui craint d'être entraîné par ses fantaisies et de trouver la souffrance dans ses plaisirs. L'homme fort ne craint ni Dieu, ni les hommes, ni lui-même. Il accepte toutes les conséquences de ses penchants, bons ou mauvais. Le mépris du vulgaire, la méfiance des sots, le blâme des rigoristes, la fatigue, la misère, n'ont pas plus d'empire sur son âme que la fièvre et les dettes. Le vin l'exalte et ne l'enivre pas ;



les femmes l'amuse et ne le gouvernent pas ; la gloire le chatouille au talon quelquefois, mais il la traite comme les autres prostituées et la met à la porte après l'avoir étreinte et possédée : car il méprise tout ce que les autres craignent ou vénèrent. Il peut traverser la flamme sans y laisser ses ailes comme un phalène aveugle, et sans tomber en cendres devant le flambeau de la raison. Éphémère et chétif comme lui, il se laisse comme lui emporter à toutes les brises, allécher à toutes les fleurs, réjouir par toutes les lumières. Mais l'incrédulité le préserve de tout, le vent de l'inconstance l'entraîne et le sauve : aujourd'hui de vains météores, illusions menteuses de la nuit ; demain de l'éclatant soleil, triste délateur de toutes les misères, de toutes les laideurs humaines. L'homme fort ne prend aucune sûreté pour son avenir, et ne recule devant aucun des dangers du présent. Il sait que toutes ses espérances sont enregistrées dans un livre dont le vent se charge de tourner les feuillets ; que tous les projets de la sagesse sont écrits sur le sable, et qu'il n'y a au monde qu'une vertu, qu'une sagesse, qu'une force, c'est d'attendre le flot et de rester ferme tandis qu'il vous inonde, c'est de nager quand il vous entraîne, c'est de croiser ses bras et de mourir avec insouciance quand il vous submerge. L'homme fort, selon moi, est donc aussi l'homme sage, car il simplifie le système de ses joies. Il les resserre ; il les dépouille de leur entourage d'erreurs, de vanités, de préjugés. Sa jouissance est toute positive, toute réelle, toute personnelle ; c'est sa divinité naïve et belle, cynique et chaste. Il

la met toute nue et foule aux pieds les vains ornements qui la lui dérobaient : mais, plus fidèle et plus sincère que les hypocrites docteurs de son temple, à toutes les heures de sa vie il plie le genou devant elle, au mépris des vains anathèmes d'un monde stupide. Il est martyr de sa foi. Il vit et souffre pour elle. Il meurt pour elle et par elle, en niant ou en bravant cet autre Dieu absurde et méchant que vous adorez. L'homme qui tire son épée pour combattre la tempête est impie et téméraire, mais il est plus courageux et plus grand que le Dieu qui remue la foudre. Moi, je l'oserais ; et vous, Magnus, vous ne l'oseriez pas. Trenmor, qui nous entend, Trenmor qui est, ne vous y trompez pas, mon père, plus philosophe que chrétien, plus stoïque que religieux, et qui estime la force plus que la foi, la persévérance plus que le repentir ; Trenmor, en un mot, qui peut et qui doit s'estimer plus que vous, mon père, peut être juge entre nous et voir lequel de nous deux a le mieux défendu et conservé la plus haute de ses facultés, l'énergie.

- Je ne serai pas juge entre vous, dit Trenmor ; le ciel vous a départi des qualités diverses, mais chacun de vous reçut une belle part. Magnus fut doué d'une plus grande persistance dans les idées ; et si vous voulez faire abstraction des vôtres, Sténio, pour contempler sérieusement le beau spectacle d'une volonté victorieuse, vous serez frappé d'admiration à la vue de ce moine qui fut impie, amoureux et fou, et qui est ici maintenant calme, fervent et soumis à la rigueur des habitudes cénobitiques.

Où a-t-il pris la force de résister si longtemps à ces luttes épouvantables et de se relever après avoir été maudit et brisé ? Est-ce le même homme que vous avez entendu nier Dieu au chevet de Lélia mourante ? Est-ce le même que vous avez vu courir égaré sur la montagne ? C'est un homme nouveau, et pourtant c'est la même âme orageuse, ardente ; les mêmes sens fougues, terribles, toujours neufs et toujours vierges ; le même désir toujours intense, mais jamais assouvi ; s'égarant malgré lui à la poursuite des choses humaines, mais revenant toujours à Dieu par la réaction d'une inconcevable vigueur et d'un foyer d'espérance sublime. Ô mon père ! il est vrai que nous n'avons pas le même culte et que nous invoquons Dieu dans des rites différents ; vous n'en êtes pas moins à mes yeux trois fois saint, trois fois grand ! Car vous avez combattu, vous vous êtes relevé de dessous le pied de votre ennemi, et vous combattez encore, vaillant, infatigable, sillonné de blessures, épuisé de sueur et de sang, mais décidé à mourir les armes à la main. Continuez, au nom de Jésus, au nom de Socrate. Les martyrs de toutes les religions, les héros de tous les temps vous regardent, et du haut des cieux applaudissent à vos efforts.

- Mais toi, Sténio, enfant qui naquis avec une étoile au front, toi dont la beauté faisait concevoir la forme des anges, toi dont la voix était plus mélodieuse que les voix de la nuit qui soupirent sur les harpes éoliennes, toi dont le génie promettait au monde une jeunesse nouvelle, toute d'amour et de poésie, car les chanteurs et les poètes sont des prophètes envoyés aux hommes pour ranimer leurs esprits éternés, pour rafraîchir leurs fronts brûlants ; toi, Sténio, qui, dans tes jeunes années, marchais revêtu de grâce et de pureté comme d'une robe sans tache et d'une auréole lumineuse, je ne saurais m'effrayer de tes destins ; je ne puis pas désespérer de ton avenir. Comme Magnus, tu subis la grande épreuve, la terrible agonie réservée aux puissants ; mais dès cette vie tu t'en relèveras comme lui. Tu luttas encore, et tout saignant de la torture, tu méconnais la main qui t'essuya ; mais bientôt nous te verrons, étoile obscurcie, briller plus blanche et plus belle à la voûte des cieux.

- Et que faudra-t-il faire pour cela, Trenmor ? demanda Sténio.

- Il faudra te reposer seulement, répondit Trenmor ; car la nature est bonne à ceux qui te ressemblent. Il faudra laisser à tes nerfs le temps de se calmer, à ton cerveau le loisir de recevoir des impressions nouvelles. Éteindre ses désirs par la fatigue, ce peut être une bonne chose ; mais exciter ses désirs éteints, les gourmander comme des chevaux fourbus, s'imposer la souffrance au lieu de l'accepter, chercher au-delà de ses forces des joies plus intenses, des plaisirs plus aiguës que la réalité ne le permet, remuer dans une heure les sensations d'une vie entière, c'est le moyen de perdre le passé et l'avenir ; l'un par le mépris de ses timides jouissances, l'autre par l'impossibilité d'y passer le présent... »

(A suivre)

Recettes

Poisson à la chermoula au four

Ingrédients :

Pour le poisson :

- 5 rougets du poisson
- Des minis poivrons (rouge, jaune, vert et orange)
- Des tomates cerises (rouge, jaune, orange)
- 3 tomates
- Des olives vertes dénoyautées
- 1 piment vert fort (facultatif)
- 3 cuillères à soupe d'huile d'olives
- Sel & poivre
- De la coriandre pour décorer
- Pour la Chermoula :
- 1/2 bouquet de coriandre
- 1/2 bouquet de persil
- 1 mini poivron rouge ou 1/2 poivron rouge
- 4 cuillères à soupe d'huile d'olive
- 4 gousses d'ail
- Jus d'un citron jaune
- 1 cuillère à café de cumin en poudre
- 1 cuillère à café de piment doux (paprika)
- 1 cuillère à café de gingembre frais ou en poudre
- 1 cuillère à café de harissa (facultatif)
- 1 cuillère à soupe de sauce soja
- 1 cuillère à soupe de sauce nuoc mam (facultatif)
- Sel et poivre au goût



Préparation :

1. Préparer la Chermoula en mixant dans un robot; le persil, la coriandre, l'ail, le poivron rouge, l'huile d'olive, le jus de citron, la sauce soja et nunc mam la harissa et les épices. Assaisonner de sel et de poivre selon le goût.
2. Badigeonner les poissons écaillés, vider et noyautés de chermoula en prenant bien soin de les induire de marinade même à l'intérieur.
3. Dans un plat allant au four, mettre de l'huile d'olive et disposer des rondelles de tomate, mettre par dessus les poissons puis garnir de tomates cerise, de minis poivrons, piment vert fort et d'olives vertes.
4. Saler légèrement et poivrer. Ajouter un demi verre d'eau et le reste de marinade.
5. Couvrir le tout de film alimentaire et réserver au frais pour 30 minutes.
6. Préchauffer le four à 180°C.
7. Enfourner les rougets barbet pour 15 à 25 minutes de cuisson à 180°C.
8. Quand les poissons sont cuits, sortir le plat du four et déposer les dans un plat ou dans de jolies assiettes individuelles. Verser de la sauce sur les poissons et dégustez aussitôt !

Saumon à la toscane (crème épinards)

Ingrédients

- 6 pavés de saumon sans arêtes
- 4 cuillères à soupe d'huile d'olive
- 2 échalotes émincées
- 4 gousses d'ail émincées et 2 entières en chemise
- 250 gr de tomates cerise entières
- 6 tomates séchées émincées
- 1 bol de pousses d'épinards ou feuilles d'épinard
- 400 ml de crème liquide entière
- 3 cuillères à soupe de parmesan râpé
- Des feuilles de basilic frais
- 1 cuillère à café d'origan séché
- Des feuilles de basilic pour garnir
- Sel & Poivre

Instructions

1. Faire chauffer 2 cuillères à soupe d'huile d'olive dans une grande poêle à feu vif.
2. Ajouter le saumon ainsi que les deux gousses d'ail en chemise, assaisonner de sel et de poivre, puis le faire cuire pendant 5 minutes, côté peau.

3. Retourner le saumon et faire cuire 2 minutes, puis réserver dans une assiette.

4. Réduire à feu moyen, ajouter 2 cuillères à soupe d'huile d'olive dans la même poêle. Ajouter l'échalote, faire sauter 2 minutes, puis les tomates cerises, l'ail émincé, le sel et le poivre. Mélanger régulièrement.

5. Quand les tomates commencent à fondre, ajouter les tomates séchées coupées en petits morceaux puis les épinards, l'origan et faire cuire jusqu'à ce qu'ils commencent à se ramollir.

6. Ajouter la crème et laisser cuire pendant 2 minutes.

7. Ajouter le parmesan et le basilic, puis porter à frémissement, avant de baisser à feu doux, jusqu'à ce que la sauce soit réduite, environ 3 minutes.

8. Remettre le saumon dans la poêle et l'arroser de sauce. Laisser mijoter jusqu'à cuisson complète du saumon, soit environ 5 minutes.

9. Rectifier l'assaisonnement si besoin. Garnir de feuilles de basilic et servir aussitôt.



Berlinale 2026

Sofia Alaoui, figure d'une nouvelle génération de cinéastes marocains sans frontières

À la 76^e édition du Festival international du film de Berlin (Berlinale), la présence de Sofia Alaoui au sein du jury "Perspectives" ne relève pas tant d'une distinction personnelle qu'elle n'incarne l'émergence d'une nouvelle génération de cinéastes marocains talentueux et audacieux, qui conjuguent cosmopolitisme et ancrage culturel.

Créative, polyglotte et déjà familière des scènes internationales du 7^e art, Sofia Alaoui appartient à cette nouvelle génération de cinéastes marocains qui a trouvé un large écho sur la scène berlinoise, alors que le Maroc vient d'être désigné premier pays africain à l'honneur de l'European Film Market (EFM) 2026, l'un des plus grands marchés professionnels du film au monde, organisé dans le cadre de la Berlinale.

À Berlin, la réalisatrice est membre du jury "Perspectives", chargé de décerner le prix du meilleur premier long-métrage, une section dédiée aux nouvelles voix du cinéma international. Un espace symbolique pour Sofia qui n'ignore rien du poids d'un premier film, elle-même révélée au grand public par son premier long-métrage.

"C'est un honneur pour moi de représenter le Maroc dans un festival aussi important que la Berlinale", confie à la MAP la native de Casablanca, qui a passé une partie de sa jeunesse entre le Maroc et la Chine, évoquant la responsabilité de porter "un autre regard" sur ces œuvres inaugurales venues des quatre coins du monde.

Pourtant, son invitation à la Berlinale par la directrice du festival, l'Américaine Tricia Tuttle, après la présentation de son premier long-métrage "Animalia" au BFI à Londres, n'est pas le fruit du hasard pour la cinéaste, qui a derrière elle un parcours jalonné de création, de courts-métrages et de maturation artistique.

Comme bien des carrières, la sienne s'est construite dans la patience et ce n'est



qu'en 2019, avec son court-métrage "Qu'importe si les bêtes meurent", que sa trajectoire prend une nouvelle dimension. La fiction lui vaut le Grand prix du jury au Festival de Sundance l'année suivante, puis le César du meilleur court-métrage en France en 2021.

Une reconnaissance saluante qui lui ouvre les portes de son premier long format, "Animalia" (2023), un récit singulier où une intrusion surnaturelle devient le prisme d'une exploration sociale et intime. Tourné au Haut Atlas, le film, à la croisée du fantastique et du réel, bouscule les codes traditionnels du cinéma marocain et donne matière à réflexion à la critique.

La récompense d'"Animalia", œuvre mêlant l'amazigh, l'arabe et le français, au prestigieux Festival de Sundance, aux États-Unis, parmi d'autres distinctions, vient confirmer l'ascension de Sofia parmi les cinéastes les plus prometteuses de sa génération, qui plus est dans l'univers du cinéma de genre.

La liberté d'explorer de nouveaux ex-

Parallèlement à ce projet dont le tournage est prévu dans les provinces du Sud, la cinéaste développe des œuvres en langue anglaise destinées aux plateformes internationales, séduites par son univers et une approche artistique fondée, selon elle, sur "un ancrage fort dans ses racines marocaines, sans être enfermée dans une identité figée".

Représenter un pays, explique-t-elle, ne consiste pas à produire des images attendues ou folkloriques, mais à exister pleinement en tant qu'artiste. "On existe en tant qu'artiste sur la scène internationale, et c'est ainsi que l'on peut parler de notre pays", résume-t-elle en substance.

Son cinéma se déploie également autour d'un thème qui lui tient à cœur, qu'elle s'efforce de représenter autrement, ou plus simplement dans sa vérité : la femme. À travers ses films, Sofia cherche ainsi à esquisser des portraits de femmes modernes, libres et indépendantes, loin de certains stéréotypes encore présents dans les représentations du monde arabe.

"À travers ce choix narratif, j'essaie d'élargir les imaginaires et de proposer des personnages complexes, pleinement inscrits dans leur époque", confie la réalisatrice. Dans le sillage des pionniers qui ont posé les bases du cinéma marocain moderne, une nouvelle génération œuvre aujourd'hui à son déploiement international. La visibilité du Maroc à tous les niveaux de la 76^e Berlinale révèle l'attrait du récit marocain, sa puissance narrative et l'écho qu'il rencontre au-delà des frontières.

Comme l'ont exprimé plusieurs cinéastes internationaux à Berlin, le Maroc ne se contente plus d'être un décor naturel pour blockbusters, il s'affirme comme un vivier de talents dynamiques, capables de produire, de coproduire, de raconter leurs propres histoires et de proposer un regard nouveau dans le paysage du 7^e art.

Par Zin El Abidine Taimouri (MAP)

L'ICESCO publie la version arabe du "Livre blanc de la Francophonie scientifique"



L'Organisation du monde islamique pour l'éducation, les sciences et la culture (ICESCO) et l'Agence universitaire de la Francophonie (AUF) ont publié, récemment, la version arabe du "Livre blanc de la Francophonie scientifique".

Réalisé sous la supervision de la Fédération des universités du monde islamique (FUMI), relevant de l'ICESCO, cet ouvrage comprend une étude consultative mondiale menée par l'AUF, ayant mobilisé plus de 15.000 participants, dont des étudiants, des professeurs, des présidents d'universités, ainsi que des responsables d'organisations internationales issus de 75 pays francophones, a indiqué l'organisa-

tion basée à Rabat.

Les contributeurs ont ainsi examiné les défis futurs auxquels seront confrontés l'enseignement supérieur, la recherche scientifique et la formation professionnelle dans les pays francophones.

Les résultats de cette consultation mondiale ont débouché sur une série de recommandations et d'avis portant sur les facteurs de réussite académique et professionnelle, relève la même source, mettant en exergue le rôle de la langue française dans l'enseignement et l'insertion professionnelle, tout en proposant des mécanismes concrets pour favoriser l'employabilité des diplômés universitaires.

Par ailleurs, le document traite des défis numériques liés à la recherche scientifique, des leviers de la coopération internationale entre les universités, ainsi que des modes de gouvernance pour une gestion administrative optimisée.

Cette initiative s'inscrit dans le cadre de la vision de l'ICESCO en vue de renforcer la contribution des universités du monde islamique à la recherche scientifique et à l'innovation, à travers l'échange d'expertises et de connaissances, la capitalisation sur les success stories, ainsi que l'exploitation optimale des recommandations issues des études scientifiques pour le développement académique global.

Le film "Une bataille après l'autre" triomphe aux Bafta britanniques

La fresque politique "Une bataille après l'autre" du cinéaste américain Paul Thomas Anderson est sortie dimanche grande gagnante des Bafta, les récompenses britanniques du cinéma, avec six prix dont meilleur film et meilleur réalisateur.

Le triomphe de cette tragicomédie sur la traque d'ex-révolutionnaires par des suprémacistes blancs, qui était nommée 14 fois, cimente son statut de favori aux Oscars, qui auront lieu le 15 mars à Los Angeles.

Interrogé lors d'une conférence de presse après sa victoire, Paul Thomas Anderson, dont le film fait écho aux récentes actions de la police de l'immigration (ICE) aux Etats-Unis, a souligné le besoin de "mener la révolution, sans violence si possible", et appelé les spectateurs à "garder espoir".

Les Bafta, souvent critiqués pour ne pas assez mettre en valeur les talents britanniques, ont aussi créé la surprise en distinguant le Britannique de 33 ans Robert Aramayo comme meilleur acteur dans la comédie dramatique "I Swear".

Très ému, cet acteur peu connu du public a battu le Franco-Américain Timothée Chalamet, pressenti pour ce trophée pour son rôle de joueur de ping-pong à l'ambition insatiable dans "Marty Supreme", grâce à son interprétation d'un jeune homme atteint du syndrome de Tourette, inspiré de l'Ecossois John Davidson.

Celui-ci était présent dans la salle, et le présentateur Alan Cumming a remercié le public pour sa compréhension, s'excusant si des spectateurs avaient été "offensés" par le "langage grossier" qu'ils avaient pu entendre, un phénomène qui "fait partie de la manière dont le syndrome de la Tourette se manifeste chez certaines personnes".

Un extrait de la cérémonie pendant lequel une insulte raciste, attribuée à M. Davidson, est lancée aux acteurs de "Sinners" Michael B. Jordan et Delroy Lindo lorsqu'ils remettent un prix sur scène est devenu viral dimanche soir sur les réseaux sociaux.



William et Kate

La soirée des Bafta est l'une des plus glamour du calendrier londonien, et Leonardo DiCaprio, Jessie Buckley, Emma Stone, Timothée Chalamet ou Paul Mescal ont foulé le tapis rouge du centre culturel Southbank, sur les rives de la Tamise.

Le prince William et la princesse Kate ont également répondu présents, après une semaine difficile pour la famille royale marquée par l'interpellation d'Andrew, le frère du roi Charles III, dans l'affaire Epstein.

Il s'agissait de la première sortie officielle du prince depuis lors. Il a confié à des organisateurs de la soirée ne pas avoir vu le drame shakespearien "Hamnet", qui concourait dans 11 catégories: pour cela, "je dois être dans un état assez calme, ce qui n'est pas le cas pour le moment".

Ce drame-fiction de Chloé Zhao, qui explore le deuil du couple Shakespeare après la

mort de leur fils, est reparti avec seulement deux récompenses: meilleur film britannique et meilleure actrice pour l'Irlandaise Jessie Buckley. Cette actrice de 36 ans est la grande gagnante de la saison des prix et ultra-favorite aux Oscars.

A la croisée des genres entre horreur, film sur le blues et drame d'époque, "Sinners" de l'Américain Ryan Coogler (Black Panther), qui a remporté un record de 16 nominations aux Oscars, repart lui avec trois récompenses.

Paddington en vedette

L'actrice britannico-nigériane Wunmi Mosaku a remporté le prix de la meilleure actrice dans un second rôle pour ce film d'époque teinté de fantastique dans l'Amérique ségrégationniste des années 30.

"J'ai retrouvé une partie de moi-même en Annie, une partie de mes espoirs, de mon pouvoir ancestral et de mes liens, des aspects

que je croyais avoir perdus (...) en tant qu'immigrante cherchant à m'intégrer", a déclaré l'interprète de 39 ans.

Depuis 2022, aucun acteur ou actrice britannique n'avait été sacré aux Bafta qui, depuis une réforme de son académie datant de 2020, font élire leurs gagnants par des votants au profil plus international.

Un changement qui s'est ressenti sur le palmarès, là où des cérémonies comme les César en France ou les Goya en Espagne valorisent davantage leur cinéma national.

"Valeur sentimentale", le film de Joachim Trier sur la relation douloureuse d'un père cinéaste avec ses filles, a remporté le prix du meilleur film non anglophone, une première pour un Norvégien.

Le plus célèbre des ours, Paddington, a lui aussi fait une apparition pour remettre la récompense pour le meilleur film pour les enfants et la famille, décrochée par l'Indien "Boong".

Excuses de la BBC après une insulte raciste entendue lors de la cérémonie des Bafta

La BBC s'est excusée lundi de ne pas avoir coupé, lors de la diffusion la veille de la cérémonie des Bafta, les récompenses britanniques du cinéma, une insulte raciste lancée par une personne atteinte du syndrome de Gilles de la Tourette.

Cet homme, l'Ecossois John Davidson, touché par cette maladie neurologique caractérisée par des tics moteurs et vocaux, a inspiré le personnage principal de la comédie dramatique "I Swear", pour lequel l'acteur Robert Aramayo a été récompensé lors de la cérémonie.

John Davidson, qui était dans l'assistance, a lancé une insulte raciste au moment où deux acteurs noirs, Michael B. Jordan et Delroy Lindo, jouant dans le film "Sinners", étaient sur scène pour remettre le prix des effets spéciaux.

Le maître de cérémonie, l'acteur Alan Cumming, a alors présenté des excuses aux spectateurs.

L'insulte n'a toutefois pas été coupée par la BBC lors de la diffusion dimanche soir de la cérémonie en différé, avec un décalage de deux heures.

"Certains téléspectateurs ont peut-être entendu des propos grossiers et offensants lors de la cérémonie des Bafta", a indiqué lundi un porte-parole de la BBC dans un communiqué.

"Ceux-ci résultaient de tics verbaux involontaires associés au syndrome de Tourette et, comme expliqué lors de la cérémonie, n'étaient pas intentionnels", a poursuivi le porte-parole.

"Nous nous excusons de ne pas avoir coupé ces propos avant la diffusion et ils

seront désormais supprimés de la version disponible sur BBC iPlayer", ajoute la BBC.

Dans un communiqué adressé à l'agence de presse PA, John Davidson s'est de son côté déclaré "mortifié de penser que quelqu'un puisse considérer que ses tics puissent être volontaires ou porter une quelconque signification".

Il a déclaré avoir choisi de quitter la salle, "conscient du trouble que ses tics pouvaient causer".

"J'ai passé ma vie à essayer de soutenir la communauté (des porteurs du syndrome) et de professer l'empathie, la gentillesse et la compréhension à l'égard des autres, et je vais continuer à le faire", a-t-il ajouté.

L'Académie britannique des arts du film et de la télévision a de son côté déclaré

"s'excuser profondément" auprès des deux acteurs Michael B. Jordan et Delroy Lindo "et à tous ceux qui ont été touchés".

L'Association Tourettes Action, qui soutient les personnes atteintes de cette maladie, a elle aussi déclaré "comprendre profondément" l'émoi causé par cette insulte raciste. "Mais il est essentiel que le public comprenne une vérité fondamentale concernant le syndrome de Tourette : les tics sont involontaires. Ils ne reflètent pas les convictions d'une personne", a indiqué un porte-parole.

"Les personnes atteintes du syndrome de Tourette peuvent prononcer des mots ou des phrases qu'elles ne pensent pas, qu'elles n'approuvent pas et qui leur causent ensuite un grand désarroi", a poursuivi le porte-parole.

Mots flechés

JEUX & LOISIRS

ENSOLEILLÉ	INDIVIDU	MAGI- ENNE	PARTIE DE PLAISIR	SODIUM VENUES AU MONDE	UNE JOURNÉE EN ESPAGNE	POUR SE VOIR	CUBE CRAVATE ANGLAISE
BRAVE				ACCEPTÉ			
				JOINT	VOYELLES ARTICLE		LE MÊME
BOULEVA- RD			PROLO				
ÂGE				SODIUM FAUBOURG	EN RODAGE PARCELLE		REPLI
SAISON CHAUDE	EN DIRECT	CALCIUM DANS LE VENT		GRECQUE	LACER		
FEMME JALOUSE					GRAND ARBRE		
FLUIDE EXCITANT					POST- SCRIPTUM CHAIR		FORE
CUBE	EN FILIGRANE			REBELLE SUR LE FRONT		EN PUBLIC À SEC	
	POULIE BAVARDE			MACHIN			
ESPION- NÉES	TANTINET EN COUPLE			PRONOM POSSESSIF	EN MARS ARTICLE ESPAGNOL		LA FIN DU JOUR
				TOUCHÉ			
ARTICLE			LIEU DE TRAVAIL				

Solution mots flechés d'hier

A	È	Ç	Ò	U	C	H	E	M	E	N	T
-	O	R	D	I	N	A	I	R	E	A	
L	I	E	E	S	L	A	S	Ò	C		
F	A	T	R	E	B	O					
A	F	F	I	C	H	E	T	E	S	T	
È	R	E	R	A	R	D	E	N	T		
-	U	O	N	O	G	I	N				
A	R	C	H	E	P	E	R	O	N	E	
N	A	M	C	I	A	C					
S	P	I	R	A	L	E	R	E			
E	I	E	V	E	I	L	A	L			

Directeur de la Publication et de la Rédaction: Mohamed Benarbia
 Directeur artistique: Fouad Ezzafir
 Service technique: Khadija Sibi (Responsable), Myriem Rebane, Khadija Halafi, Mariama Farki, Elkandoussi Elmandi
 Secrétaire général de la rédaction: Mohamed Bouarab
 Rédaction: Hassan Bentaleb, Alain Bouithy, Mourad Tabet, Wafaa Mejdoubi, Mehdi Ouassat, Rachid Meftah
 Responsable des ressources humaines: Atika Rachdi
 E-mail: Liberation@libe.ma
 Téléphone: 0522 61.94.04
 Fax de la rédaction: 0522 62.09.72
 Service annonces et publicité: E-mail: annoncesliberation@libe.ma
 Youssef El Gabs, Mouna El Yousseoufi, Loubra Baghdadi, Rkia Ait Dahman, Siham Zaïter, Fadwa Choukri
 44, Avenue des E.A.R 3^{ème} Etage - Casablanca
 Tél: 0522 31.00.62
 0522 62.32.32
 Imprimerie: Les Editions Maghébines
 2000 exemplaires imprimés
 Distribution: SAPRESS
 Dossier de presse 130/64
 Site web: www.libe.ma
 Journal Libération
 Libération Maroc


Mots croisés

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1										
2								■		
3				■			■			
4		■			■				■	
5								■		
6										
7				■			■			■
8		■				■				
9			■							
10					■					

HORISONTALEMENT

- 1- Universel
- 2- Set de table - Coordinant
- 3- Fond - Tableau - Porte charge
- 4- Ville d'Abraham - Liant - Indicateur
- 5- Chauffeur de camion - Préposition
- 6- Voisines d'eau
- 7- Epoque - Gagné - En cave
- 8- Fameux espion - Echassier
- 9- Indicateur - Emploi
- 10- Etrésillon - Crochets

VERTICALEMENT

- 1- Fréquence
- 2- Antichambre de cimetière - Liant
- 3- Aucun - Tunique de l'œil
- 4- Injection - Saison - Accord
- 5- Perquent
- 6- Pensé - Solution - Id est
- 7- Fin de forme - Appel - Les absents
- 8- Bradype - Prophètes juifs
- 9- Refus - Argent des forts
- 10- Répits - Possessif

Solution mots croisés d'hier

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	M	E	D	I	O	C	R	I	T	E
2	O	C	R	E	S	■	U	■	O	N
3	U	R	I	N	E	R	■	S	N	E
4	V	I	S	A	■	I	C	O	N	E
5	E	T	S	■	O	V	A	L	E	■
6	M	U	E	T	T	E	S	■	L	I
7	E	R	■	R	A	R	E	T	E	S
8	N	E	T	O	■	A	R	E	T	E
9	T	■	M	U	T	I	N	E	■	R
10	E	R	E	■	A	N	E	S	S	E

Grilles de sudoku

Facile									Moyen								
4		6						2		9				8		3	6
5	8	7		2	6	3			6			7	9			2	
					3	7	5			3			4				
				9	2		8	1			8	4				6	
		9	3		8	4			2								4
8	2		4	1						4				7	9		
9		3	7									1			7		
		2	5	8		1	3	6		5		8	6				3
6						9		4	1	6	2					4	
Difficile									Expert								
		2				5			2	5					6		4
8			1	9				3		1					2		
4	1		2				8				5	2	9				
	4			5	3						6				8		
				8							1				4		
			7	2			4			7			9				
	6				9		3	2			7	3	1				
2				7	6			8			6					9	
		1				6			8	4					7	6	

Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9. Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

Solution sudoku d'hier

Facile									Moyen								
9	5	1	7	3	6	4	2	8	3	7	5	8	4	9	1	2	6
8	3	7	1	4	2	6	5	9	8	6	4	7	2	1	5	9	3
2	6	4	9	5	8	3	1	7	9	1	2	5	3	6	4	8	7
5	1	9	3	8	4	7	6	2	6	8	1	4	5	2	3	7	9
3	7	2	6	1	9	5	8	4	5	2	3	9	1	7	6	4	8
4	8	6	5	2	7	1	9	3	4	9	7	6	8	3	2	1	5
1	4	5	2	9	3	8	7	6	1	4	8	3	7	5	9	6	2
6	9	3	8	7	5	2	4	1	2	5	6	1	9	8	7	3	4
7	2	8	4	6	1	9	3	5	7	3	9	2	6	4	8	5	1
Difficile									Expert								
6	4	3	7	9	2	8	1	5	5	3	2	1	9	4	6	7	8
9	2	1	5	8	4	6	3	7	7	4	9	2	8	6	3	5	1
7	8	5	6	1	3	9	4	2	1	6	8	7	5	3	9	2	4
8	3	7	1	5	9	2	6	4	4	5	7	6	2	9	8	1	3
1	5	4	3	2	6	7	8	9	6	8	3	5	4	1	7	9	2
2	9	6	4	7	8	3	5	1	2	9	1	8	3	7	5	4	6
4	7	2	8	6	5	1	9	3	8	2	4	9	6	5	1	3	7
3	1	8	9	4	7	5	2	6	9	7	6	3	1	2	4	8	5
5	6	9	2	3	1	4	7	8	3	1	5	4	7	8	2	6	9

Trump veut soutenir la production de glyphosate aux Etats-Unis

Donald Trump a pris mercredi un décret visant à soutenir la production de glyphosate aux Etats-Unis, estimant que cet herbicide, soupçonné d'être cancérigène, est indispensable à la sécurité alimentaire du pays.

Les herbicides à base de glyphosate comme le Roundup sont les plus utilisés dans l'agriculture américaine, mais il n'y a qu'un seul producteur installé aux Etats-Unis, et sa production ne couvre pas les besoins du pays, obligé d'importer, alerte l'exécutif américain.

Le président demande donc à sa ministre de l'Agriculture de prendre des mesures, comme des changements de réglementation, pour faciliter la production sur le territoire américain de glyphosate et de phosphore, composant chimique nécessaire pour le glyphosate mais aussi pour des équipements militaires.

Face à des besoins "dépassant de loin la production actuelle, la menace d'une réduction ou d'un arrêt de la production met gravement en danger la sécurité et la défense nationales, ce qui inclut la sécurité de l'approvisionnement alimentaire", relève la Maison Blanche.

Dans une réaction transmise à l'AFP, le géant agrochimique allemand Bayer, qui produit à travers sa filiale américaine Monsanto le Roundup, a dit qu'il se conformerait à ce décret qui souligne selon lui "l'urgence pour



les agriculteurs américains d'avoir accès à des produits phytosanitaires essentiels fabriqués dans le pays, tels que le glyphosate".

La décision de M. Trump survenait le lendemain de l'annonce par Bayer

d'un accord de plusieurs milliards de dollars pour régler une pile interminable de litiges américains liés à son herbicide phare.

La Cour suprême américaine pourrait par ailleurs être amenée à trancher

dans un dossier connexe.

L'Agence américaine de protection de l'environnement (EPA) ne considère pas le glyphosate comme cancérigène, à l'inverse du Centre international de recherche sur le cancer de l'Organisation mondiale de la santé (OMS), qui le classe comme "cancérigène probable".

La réglementation de cet herbicide, le plus vendu dans le monde, fait débat depuis de nombreuses années.

Fin 2025, un journal scientifique a retiré une étude initialement publiée en 2000 qui affirmait que le glyphosate ne présentait aucun risque grave pour la santé.

L'étude, qui a guidé pendant des années les décisions politiques sur cette substance, ne disait pas que des salariés de Monsanto ont participé à sa rédaction et a omis d'inclure certaines études sur les dangers liés au cancer.

De son côté, la Commission européenne a décidé fin 2023 de renouveler l'autorisation du glyphosate pour dix ans, considérant que le produit n'a "aucun effet nocif sur la santé humaine ni aucun effet inacceptable sur l'environnement".

En novembre, la justice européenne avait cependant estimé que Bruxelles aurait dû donner suite aux demandes des ONG de réexaminer un "règlement d'exécution" européen de 2022 prolongeant d'un an l'autorisation du glyphosate.

Blagues

*Que dit-on d'une fleur qui a eu
zéro à son contrôle ?
Qu'elle s'est plantée.*

+++++

*Comment appelle-t-on un jeudi
vraiment nul ?
Une trajedi.*

+++++

*Que fait un employé de chez
Sephora à sa pause clope ?
Il parfume.*

+++++

*Qu'est-ce qu'une frite enceinte ?
Une patate sautée.*

+++++

*Qu'est-ce qu'une lampe moche ?
Un LEDron.*

+++++

*Est-ce qu'une poule peut
parler anglais ?
Yes chicken. (she can)*

Citations

*"Les cons ça ose tout, c'est même à ça qu'on
les reconnaît."*

Audiard

*"Certains hommes n'ont que ce qu'ils méritent;
les autres sont célibataires."*

Sacha Guitry

*"Les femmes vivent plus longtemps que les
hommes, surtout quand elles sont veuves"*

Gorges Clémenceau

Constitution d'une S.A.R.L.A.U Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 22/01/2026. IL a été établi les Statuts d'une Société A Responsabilité Limitée D'associe Unique, dont les caractéristiques sont les suivantes : Denomination : "NERAVA" S.A.R.L.A.U Siège Social : N 276 BD IBN TACHEFINE 3 EME ETAGE CASABLANCA. Associés Unique : - Mr. ER-RAJI EL ARBI, apporteur en numéraire 100 000.00 DHS soit 1000 parts sociales Objet : > Commercialisation des matériels et fournitures informatiques et bureaux et papeteries ; > Prestation de services ; > Travaux divers de construction. Durée : 99 ans. Capital social : 100.000,00 DHS. Gérance : la société est gérée par Mr. ER-RAJI EL ARBI. Dépôt légale : la société a été immatriculée au registre de commerce au Tribunal de commerce de Casablanca sous le N° 717145 RC N°1013415.

N°978/PA

Société : U R C I M A R S A R E N O U V E L L E M E N T M A N D A T D E S A D M I N I S T R A T E U R S R E N O U V E L L E M E N T M A N D A T D U P R E S I D E N T R E N O U V E L L E M E N T M A N D A T D U D I R E C T E U R G E N E R A L

RENOUVELLEMENT MANDAT DES ADMINISTRATEURS DELEGUES SIGNATURE SOCIALE POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

I- Aux termes d'un PV de l'A.G.O. de la société UR CIMAR SA, en date du 29 novembre 2025, il été décidé le renouvellement des mandats des administrateurs : 1/ STE AGRUCAPERS, représentée par M JOSE MANUEL PELLEGRIN. 2/ M SEBASTIAN FERNANDEZ RABAL 3/ M LUIS GALLARDO HORTIGUELA 4/ M JESUS FERNANDEZ LOPEZ 5/ M GUESSOUS DRISS Pour une durée de SIX ANNEES. II - Aux termes d'un PV du C.A. en date à Fès du 29/11/2025, Le Conseil d'Administration décide : a) de renouveler le mandat de Monsieur SEBASTIAN FERNANDEZ RABAL, en qualité de Président du Conseil d'Administration. b) de renouveler le mandat de Monsieur GUESSOUS DRISS, en qualité de Directeur Général de ladite société. c) de renouveler les mandats des administrateurs délégués 1/ M JOSE MANUEL PELLEGRIN, représentant la STE AGRUCAPERS SA, 2/ M LUIS GALLARDO HORTIGUELA 3/ M JESUS FERNANDEZ LOPEZ III - La société sera valablement engagée par la si-

gnature séparée du Président du Conseil d'Administration Monsieur SEBASTIAN FERNANDEZ RABAL, ou du Directeur Général Monsieur GUESSOUS DRISS. IV- Le dépôt légal a été effectué au GREFFE du T.C. de FES 28 /01 /2026 D.S. N° 21802

N°979/PA

Royaume du Maroc MINISTRE DE L'EDUCATION NATIONALE, DU PRESCOLAIRE ET DES SPORTS ACADEMIE REGIONALE D'EDUCATION ET DE FORMATION Région Marrakech-Safi Direction Provinciale de Safi AVIS DE LA CONSULTATION ARCHITECTURALE OUVERTE N° 0 3 / S / C A / 2026 Le 24/03/2026 à 10 :30 , il sera procédé dans les bureaux de la Direction Provinciale de SAFI relevant de l'AREF MARRAKECH-SAFI, Rue Dimachk n°1 SAFI, à l'ouverture des plis des architectes relatifs à La Consultation Architecturale ouverte pour : Les Etudes Architecturales et Suivi des Travaux de Construction de 19 (Dix Neuf) salles d'unités Préscolaire dans des établissements scolaires relevant de la Direction Provinciale de Safi AREF M/S aux Communes Territoriales Suivantes : (17) SAFI-(2) SET GZOULA, province de Safi région M/S. Le dossier de la consultation architecturale ouverte doit être téléchargé à partir

du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma. Le budget prévisionnel maximum, hors taxes, pour l'exécution des travaux à réaliser est de : 3 800 000,00 (Trois Millions Huit Cent mille Dirhams HT) Le contenu, la présentation et le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 103 à 105 du décret 2.22.431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics. Les concurrents peuvent : -Soit envoyer leurs plis par courrier recommandé avec accusé de réception, au service précité; -Soit les déposer contre récépissé au service précité; -Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis. Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°7 du règlement de la consultation architecturale.

N°980/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTRE DE LA SANTE ET DE LA PROTECTION SOCIALE CHU IBN ROCHD-CASABLANCA AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIE SUR OFFRES DES PRIX N° 023/2026/CHUIRC Le 10 Mars 2026 à 09 h 30 min il sera procédé dans les bureaux de la Direction du Centre Hospitalo-Universitaire Ibn Rochd, sis à 8, Rue Lahcen EL ARJOUN- Casablanca, à l'ouverture des plis relatifs à l'Appel d'offres ouvert simplifié sur offres des prix n°023/2026/CHUIRC du 10 Mars 2026 pour: ACHAT DE FONGIBLES INFORMATIQUES POUR LA DIRECTION GENERALE RELEVANT DU CENTRE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE IBN ROCHD DE CASABLANCA. Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma *L'estimation du coût de la prestation établie par le maître d'ouvrage est fixée comme suit : 212 628,00 DHS TTC (Deux Cent Douze Mille Six Cent Vingt-Huit Dirhams Toutes Taxes Comprises). * Le cautionnement provisoire est fixé à 4 000,00 DHS (Quatre Mille Dirhams). Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret n°2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023), relatif aux mar-

chés publics. Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°5 du règlement de consultation.

N° 981/PA

ROYAUME DU MAROC Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime du Développement Rural et des Eaux et Forêts DIRECTION PROVINCIALE DE L'AGRICULTURE DE BENI MELLAL AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL N°03/2026/DPA/4/SAHA (SEANCE PUBLIQUE) RÉSERVÉ AUX PME, AUX COOPÉRATIVES, AUX UNIONS DE COOPÉRATIVES ET AUX AUTO-ENTREPRENEURS Le 24/03/2026 à 10 heures , il sera procédé, dans les Bureaux de la Direction provinciale de l'Agriculture de Beni Mellal, sise au Quartier Administratif, Rue de Safi, Beni Mellal, à l'ouverture des plis relatifs à l'Appel d'Offres ouvert national sur offres de prix, N° 03/2026/DPA/4/SAHA du 24/03/2026 ayant pour objet : Travaux d'aménagement hydro agricole, revêtement du réseau d'irrigation sur 5 km et confection des ouvrages d'arts, dans le cadre du programme (PADIDZAR), au niveau du périmètre Afella Nifrane relevant de la Commune Territoriale d'Elksiba et de Dir Elksiba, Cercle d'Elksiba, Province de Beni Mellal. Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du Portail Marocain des Marchés Publics: www.marchespublics.gov.ma. L'estimation des coûts des travaux établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Un Million Six-Cent Quarante et Un Mille SeptCent Vingt Dirhams(1 641 720,00 DHS TTC) Le Cautionnement Provisoire est fixé à la somme de : TrenteMille Dirhams (30 000.00 DHS) Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics. Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma. Il est prévu une visite des lieux le 18/03/2026 à 9 heures (rendez-vous au

siège de la DPA de Beni Mellal). Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 10 du règlement de la consultation.

N°982/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTRE DE L'INTERIEUR PROVINCE D'AZILAL COMMUNE DE ZAOUIAT AHANSAL AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIE N°02/2026/BC/CT ZA /PAZ Le 10/03/2026 à 12 h il sera procédé, dans la salle de réunions de la CT de zaoouiat ahansal à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres de prix pour: A- Ouverture piste reliant Piste Sloulte et Imrohghide Naitlmadi à Ait Abdi. B- Ouverture piste menant au cimetière Akka Nozzare au douar Tinatamine à Ait Abdi. C- Ouverture piste reliant piste sloulte et Ifhamme et lje Nodndoume au douar zerkane à Ait Abdi. - Ouverture piste reliant piste Zerkane et tawna au douar tagrdouchete à Ait Abdi. - Ouverture piste reliant piste Zerkane et Ait lhoucine au douar tagrdouchete à Ait Abdi. D- Ouverture piste reliant toyate et Timguloute à Ait Abdi. E- Ouverture piste reliant piste Timi et Timkite à Ait Abdi et Elargissement d'un tronçon de la piste reliant douar Tinatamine et Timi à Ait Abdi. Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics www.marchespublics.gov.ma Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de :neuf mille six cent dirhams, 00 Cts (9.600,00 DH). L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Quatre cent quatre vingt milles six cent dirhams (480 600.00DHS). Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° 2-22-431 du 15 Chaabane 1444 (08/03/2023) relatif aux marchés publics. Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma. Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 2 du règlement de consultation.

N°983/PA

Royaume du Maroc Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports Académie Régionale d'Éducation et de Formation - Région Marrakech Safi Direction Provinciale de Marrakech

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT INTERNATIONAL Au rabais ou majoration N°23UNV/2026 (Séance publique)

Le 24/03/2026 à 10H00, il sera procédé dans la salle des réunions de la direction provinciale de Marrakech, AVENUE JNANE HARTI, GUELIZ Marrakech, à l'ouverture des plis de l'appel d'offres ouvert international « Au rabais ou majoration » ayant pour objet: Travaux de construction des établissements scolaires de l'enseignement secondaire relevant de la direction provinciale de Marrakech en trois lots séparés :

- Lot N°01: Travaux de construction du Lycée qualifiant OULAD HASSOUN (C.T OULAD HASSOUN) à MARRAKECH.
- Lot N°02 : Travaux de construction du lycée collégial ALYASSEMINE (C.T MENARA) à MARRAKECH.
- Lot N°03: Travaux de construction du lycée qualifiant ALWIDANE (C.T ALWIDANE) à MARRAKECH.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Le cautionnement provisoire et estimation sont fixés comme suit :

Lot N°	Cautionnement provisoire en dhs		Estimations de la prestation en dhs TTC	
	En chiffre	En lettre	En chiffre	En lettre
01	258 800,00	Deux cent cinquante-huit mille huit cent dirhams	12 940 326,00	Douze millions neuf cent quarante mille trois cent vingt-six dirhams.
02	236 500,00	Deux cent trente-six mille cinq cent dirhams	11 828 666,16	Onze millions huit cent vingt-huit mille Six cent soixante-six dirhams seize centimes.
03	233 300,00	Deux cent trente trois mille trois cent dirhams	11 665 992,00	Onze millions six cent soixante-cinq mille neuf cent quatre-vingt-deux dirhams

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du Décret n° 2.22.431 du 15 Chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 8 du règlement de consultation.

N°985/PA

AVIS DE LOCATION D'UN APPARTEMENT

APPARTEMENT de 150 m2

Situé à N° 9 Résidence Ourida Rue Abou al Mahassine Erroyani Quartier Maarif Casablanca.

3 Pièces-Salon -Cuisine

TEL : 066015-02-12

N°984/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE,
DU PRÉSCOLAIRE ET DES SPORTS
ACADEMIE REGIONALE D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
DE LA REGION CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE D'ÉL JADIDA
Avis d'appel d'offres ouvert national « au rabais ou à majoration »
N° : 40J/INV/2026 du 25/03/2026 à 11h
Le 25/03/2026 à 11h, il sera procédé, dans les Bureaux de la Direction Provinciale de l'AREF C-S d'El Jadida, sis à 01 rue Victor Hugo à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national « au rabais ou à majoration » N° : 40J/INV/2026 du 25/03/2026 pour : TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU LYCEE QUALIFIANT DOUKALA A LA COMMUNE TERRITORIALE OULAD AISSA. PROVINCE D'EL JADIDA.
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 8.829.393,60 Dhs TTC (Huit Million Huit Cent Vingt Neuf Mille Trois Cent Quatre Vingt Treize Dirhams et 60 Centimes Toutes Taxes Comprises).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 170 000,00 Dhs (Cent Soixante Dix Mille Dirhams);
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics
Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 09 du règlement de consultation.
N°986 /PA
ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE,
DU PRÉSCOLAIRE ET DES SPORTS
ACADEMIE REGIONALE D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
DE LA REGION CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE D'ÉL JADIDA
Avis d'appel d'offres ouvert national « au rabais ou à majoration »
N° : 41J/INV/2026 du 25/03/2026 à 12h
Le 25/03/2026 à 12h, il sera procédé, dans les Bureaux de la Direction Provinciale de l'AREF C-S d'El Jadida, sis à 01 rue Victor Hugo à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national « au rabais ou à ma-

majoration » N° : 41J/INV/2026 du 25/03/2026 pour : TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU LYCEE COLLEGIAT YACOUB EL MANSOUR A LA COMMUNE TERRITORIALE ZAOUIAT LAKOUACEM, PROVINCE D'EL JADIDA.
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 8.654.878,20 Dhs TTC (Huit millions six cent cinquante-quatre mille huit cent soixante-dix-huit et vingt centimes Toutes Taxes Comprises).
Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 170 000,00 Dhs (Cent Soixante Dix Mille Dirhams);
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics
Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 09 du règlement de consultation.
N°987 /PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
REGION CASABLANCA-SETTAT
PROVINCE DE SETTAT
CERCLE DE SETTAT (ANASSOURA)
CAJAT DE GUISSEUR
COMMUNE DE GUISSEUR

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة الدار البيضاء - سطات
صعدة إقليم سطات
دائرة سطات الجنوبية
قضاء كيسر
جماعة كيسر

إعلان عن تنظيم مباراة للتوظيف بجماعة كيسر من درجة تقني من الدرجة الثالثة والرابعة

تنظم الجماعة الترابية لكيسر يوم الأحد 05 أبريل 2026 على الساعة التاسعة صباحا بقر الثانية القاعدية كيسر الكتلة بركر كيسر إقليم سطات مباراة للتوظيف لتتويج من الدرجة الثالثة والرابعة.

يحدد عدد المناصب المراد توظيفها في 04 مناصب وتخصص 25% من هذه المناصب لفائدة الأشخاص المتوفين على صفة متقن أو مكفول الألة أو عسكري قديم و 75% من المناصب لفائدة الأشخاص المتقنين لفائدة تخصص مدى المسئلة طبقاً لأحكام المادة 8 من المرسوم رقم 2.97.218 الصادر في 18 من شعبان 1418 الموافق لـ 19 شتنبر 1997.

تحدد التخصصات المطلوبة في هذه المباراة كما يلي:

الدرجة	الشروط	التخصصات المطلوبة	الناقصات المتأهلات
تقني من الدرجة الرابعة (8 أشخاص)	- سبعة من ديوم التقني السليم من طرف مؤسسات التكوين التي اعتمدتها سلطة الترسيم رقم 2.86.325 بتاريخ 9 يناير 1987 - إحدى الشهادات أو الدبلومات المحددة بقرار الترسيم المذكور بصحبة تصاريح الصلة العامة طبقاً لتخصصات الترسيم رقم 2.12.90 الصادر في 8 من جويلية 2012 (30 أبريل 2012) بملف بالشهادات المطلوبة لتتويج مختلف الفروع المحددة بموجب الألفية الأساسية	تطوير التطبيقات البرمجة الشبكات	1
تقني من الدرجة الثالثة (9 أشخاص)	- سبعة من ديوم التقني متخصص السليم من طرف مؤسسات التكوين التي اعتمدتها سلطة الترسيم رقم 2.86.325 بتاريخ 9 يناير 1987 - إحدى الشهادات أو الدبلومات المحددة بقرار الترسيم المذكور بصحبة تصاريح الصلة العامة طبقاً لتخصصات الترسيم رقم 2.12.90 الصادر في 8 من جويلية 2012 (30 أبريل 2012) بملف بالشهادات المطلوبة لتتويج مختلف الفروع المحددة بموجب الألفية الأساسية	الهندسة المدنية الأنشغال الكبرى	3

تفتح المباراة في وجه المرشحات والمرشحين المتسوقين للشروط التالية:

- أن يكون المرشح من الجنسية المغربية.
- أن يقع بالمغرب الوطنية وأن يكون له القدرة العقلية والبدنية لممارسة الوظيفة العمومية.
- أن يبلغ من العمر 18 سنة على الأقل و 40 سنة على الأكثر في واقع بتاريخ من السنة الجارية، ويمكن لتعدد حد السن الأمل لفئة تعادل فترة الخدمات الصحيحة أو السكن تصحيحاً لأجل التقاعد دون أن يتجاوز 45 سنة.
- أن يكون حاصل على ديوم أو شهادة المطلوبة لتتويج الدرجة المتبارى بشأنها كما هو مبين في الجدول أعلاه، ولا يعد شهادة النجاح أو بطل أي ديوم أو شهادة غير المتسوق أو التخصص المطلوب.
- كما يجب على المرشحين الذين يحملون صفة متقن أو مكفول الألة أو عسكري قديم تقديم طلباتهم عن طريق الإدارات المكلفة بتسيير شؤونهم.
- لتسهيل المباراة على اعتبار كفاي واحد واختيار شطوي واحد وتطقي واحد، تمديد مدتها ومغابلاتها كالتالي:

نوع الاختبار	الموضوع	اللغة	المدة
الاختبار الكتابي	موضوع عام أو أسئلة ذات اختيار متعددة (QCM) كمتقني المهام أو الوظائف المطلوبة تشغيلاً أو باختصاصات المهنات الترابية.	الفرنسية	ثلاثة (3) ساعات
الاختبار الشفوي أو التطبيقي	تتعلق فيه لجنة المباراة مع المرشح مواضيع ومضامين مختلفة أو تخصصية للاختبار تطبيقي في التخصص المطلوب، أو ما معاً، بهدف تقييم مدى قدرته على ممارسة المهام أو الوظائف المتعلقة بالدرجة المتبارى بشأنها.	الفرنسية	ما بين 15 و 45 دقيقة

تفتح عن الاختبار الكتابي لفئة عدة تتراوح بين 0 و 20، وتعتبر إقصائية كل فئة تتساوي أو تقل عن 05 من 20. يتأهل لاجتياز الاختبار الشفوي المرشحين الحاصلين على معدل لا يقل عن 12 من 20 في الاختبار الكتابي.

تخصص لجنة المباراة لفئة المرشحين الناجحين، في حدود عدد المناصب المتبارى بشأنها، لفئة الاصطفاة، مرتين حسب الاصطفاة، من بين المرشحين الحاصلين على معدل عام لا يقل عن 10 من 20.

يتم الترشح للاختبار المباراة وجوباً وفق المراحل التالية:

- إيداع ملف الترشيح
- توقيع ملفات الترشيح بقرار المجلس الجماعي كيسر دائرة سطات الجنوبية بإقليم سطات وذلك خلال أوقات العمل بالإدارة العمومية ابتداء من يوم نشر هذا القرار إلى غاية يوم الجمعة 13 مارس 2026، على الساعة الرابعة والنصف، وهو آخر أجل لتحويل إيداع الترشيحات. ويتم استبعاد أي ملف لا يتضمن الوثائق المطلوبة أو وضع خارج الأجل المحدد أعلاه.
- يتكون الملف من الوثائق التالية:
- طلب الترشيح لاجتياز مباراة التوظيف بين هذين الأسماء والشخصي والعائلي المدفوع وعنوانه الدائم وتوقيعه ورؤيته وورده الإلكتروني؛
- نسخة من بطاقة التعريف الوطنية مصدق عليها؛
- نسخة من ديوم التقني في التخصص المطلوب أو إحدى الشهادات المعادلة له، طبقاً للتخصصات المطلوبة الجارية بالعميل، ولا يعد شهادة النجاح، وإن بطل أي ديوم أو شهادة غير المتسوق أو التخصص المطلوب مصدق عليه ؛
- نسخة من ديوم تقني متخصص في التخصصات المذكورة في الجدول السابق الذكر بالنسبة لدرجة تقني من الدرجة الثالثة أو إحدى الشهادات المعادلة له، طبقاً للتخصصات المطلوبة الجارية بالعميل، ولا يعد شهادة النجاح، وإن بطل أي ديوم أو شهادة غير المتسوق أو التخصص المطلوب مصدق عليها؛
- صورة لثابتة المرشح تحمل صورة حديثة؛
- ترخيص من الإدارة المتعلقة لاجتياز المباراة بالنسبة للمرشحين الذين يحملون صفة موظف، تحت مصادرة الرخص أو الخذف من اللائحة الترابية الناجحين؛
- نسخة من الشهادة التي تثبت صفة متقن أو مكفول الألة أو عسكري قديم أو محارب قديم (النسبة للمتقنين على هذه الصفة)
- شهادة التسجيل في الوثائق الخاصة في وضعية إعاقة (النسبة للأشخاص في وضعية إعاقة)
- عند وثيقة تثبت توتر المرشح أو المرشح على الكدات والمهارات العملية التي تتطلبها ممارسة الوظيفة المطلوبة تشغيلاً عند الإحصاء علاوة على الوثائق المطلوبة لفئة المرشحين الناجحين صفة ثابتة في هذه المباراة، ملوطين بملفهم الخاص بالوثائق الإدارية المطلوبة تعالماً لتتويج الوظيفة العمومية وسيم نشر لائحة المرشحات والمرشحين للقبول لاجتياز المباراة وإعلان النتائج على موقع التسجيل العمومي www.emploi-public.ma وعلى بوابة الخدمة العامة للمهنات الترابية www.collectivites-territoriales.ma. وبعد هذا النشر بثلاثة ايام استثناء المرشحين لاجتياز الاختبار مواجها مع تاريخ ومكان المباراة.
- إن المرشحين الناجحين ملوطين بإحضار الديوم أو الشهادة الأصلية وتقديم نسخين منها معطاة للأصل تحت طائلة عدم التوقيع.
- إذا ثبت بفساد التامك من توفر شروط المشاركة في المباراة أن كل متزاو سبق أن أعلن عن نجاحه لا يتوفر على واحد أو أكثر من الشروط المطلوبة أو لم يبل بصفة طبق الأصل من الشهادة أو الديوم، فسيتم توقيعه (التوقيع وحسب الاصطفاة) بترشيحه أو مترشح آخر مسجل في لائحة الاصطفاة يسوي في هذه الشروط.

كيسر في :
N°989 /PA



المعهد الجهوي للبحوث الزراعية
Agadir 34020 - 34080 - 34088
Institut National de la Recherche Agronomique

AVIS DE VENTE AUX ENCHÈRES PUBLIQUES N° 01/2026/CRRAGD

Le chef du Centre Régional de la Recherche Agronomique Agadir annonce la mise en vente publique:

- D'une production d'agrumes sur pied comme indiqué ci-dessous :

PRODUITS	SUPERFICIE
Fruits de différentes espèces d'agrumes - Oranger (Navel et Valencia late) - Citronnier	2,5 Ha

sous pli fermé le Jeudi 12 Mars 2026 à 11 H au Domaine Expérimental Melk Zhar sis Had Belfaa Province Chtouka Ait Baha:

La caution est fixée à 2.000,00 Dhs en espèce ou en chèque certifié établi au nom du Trésorier payeur de l'INRA.

Les intéressés sont invités à visiter ledit Domaine pour prendre connaissance de la nature et l'état de la production proposée à la vente, les cahiers des charges sont à retirer au Bureau d'ordre du Domaine Expérimental Melk Zhar.

Pour tout renseignement complémentaire contacter le n° Tél : 0660.157.402 ou 0660.157.400

LE CHEF DU CENTRE REGIONAL DE LA RECHERCHE AGRONOMIQUE AGADIR

Centre Régional de la Recherche Agronomique
Agadir : BP. 124 Inzragane, Maroc
Tél : +212 (0) 0660157400
Fax : +212 (0) 0528242352
Courriel : abdeltaziz.mimouni@inra.ma
www.inra.org.ma

المركز الجهوي للبحوث الزراعية
الكافور، ص.ب.124، الزكائن
الهاتف: +212 (0) 6 60 15 74 00
الفاكس: +212 (0) 5 28 24 23 52
البريد الإلكتروني: abdeltaziz.mimouni@inra.ma
www.inra.org.ma

N°988 /PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE DE MIDELT
SECRETARIAT GÉNÉRAL
D.B.M

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL N°02/INDH/2026

Le 31/03/2026 à 11h00 IL sera procédé dans les bureaux du service des marchés au secrétariat général de la province de Mideft à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres des prix, pour : **TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE 3 UNITES PRESCOLAIRES TYPE 1 A LA COMMUNE IMILCHIL (DOUARS : IGHAM NOGHALOU, TIMEKET ET TINIGOUANE) AU CERCLE IMILCHIL PROVINCE DE MIDELT.**

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchéspublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : **NEUF CENT DIX SEPT MILLE CINQ CENT QUATRE VINGT SIX DIRHAMS ET 06 CENTIMES (917 586,00 DIRHAMS), T.T.C**

Le Cautionnement provisoire est fixé à la somme de **DIX HUIT MILLE (18 000,00) DIRHAMS.**

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchéspublic.gov.ma conformément à l'arrêté du (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°06 du règlement de consultation ;

Pour les concurrents installés au Maroc

Les concurrents doivent produire une copie légalisée du certificat de qualification et de classification dans le secteur, classe et qualification suivant :

- Pour le nouveau système de qualification et de classification :

Secteur	Qualification	Classe
A	A2	5

N°992 /PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE DE MIDELT
SECRETARIAT GÉNÉRAL
D.B.M

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL N°01/INDH/2026

Le 31/03/2026 à 10h00 IL sera procédé dans les bureaux du service des marchés au secrétariat général de la province de Mideft à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres des prix, pour : **TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE 3 UNITES PRESCOLAIRES TYPE 1: 2 TYPE1 A LA COMMUNE ZAIDA (DOUARS : TANSLEMT ET BOULAAJOU2) ET1 TYPE 1 A LA COMMUNE ZAIDA DOUAR AGHALOU OUMLIL AU CERCLE ITZER PROVINCE DE MIDELT.**

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchéspublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : **NEUF CENT DIX SEPT MILLE CINQ CENT QUATRE VINGT SIX DIRHAMS (917 586,00 DIRHAMS), T.T.C**

Le Cautionnement provisoire est fixé à la somme de **DIX HUIT MILLE (18 000,00 DHS) DIRHAMS.**

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchéspublic.gov.ma conformément à l'arrêté du (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°06 du règlement de consultation ;

Pour les concurrents installés au Maroc

Les concurrents doivent produire une copie légalisée du certificat de qualification et de classification dans le secteur, classe et qualification suivant :

- Pour le nouveau système de qualification et de classification :

Secteur	Qualification	Classe
A	A2	5

N°991 /PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE D'EL KELAA
CERCLE EL KELAA
CAIDAT OUNASDAS OY YAAGUB
Commune znada

Programme prévisionnel triennal

Maître d'ouvrage : commune znada

Année budgétaire : 2026

Le programme prévisionnel des marchés que la commune de znada envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes -2027 - 2028 est présenté ci-après.

A/ prestation de travaux

Année budgétaire 2026

N°	L'objet de l'appel d'offre	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnel	Mode de passation	Mois de publication	observation
01	Extension poteaux et câblage à l'électrification publique aux divers douars de la commune znada	Divers douars de la commune znada	478.473,10	Appel d'offre ouvert national	mai	
02	Aménagement la piste reliant lotissement el houda au commune el kelaa sraghna et douar haj rahal.	Douar haj rahal	1.068.590,00	Appel d'offre ouvert national	mai	
03	-aménagement de la piste reliant lotissement essafa de la commune el kelaa sraghna et douar ruich	Douar ruich	663.438,00	Appel d'offre ouvert national	mai	
4	Aménagement de la piste reliant canal2 au douar mbrikate.	Douar mbrikate	235606,00	Appel d'offre ouvert national	mai	

Année budgétaire 2027

N°	OBJET	LIEU D'EXECUTION
01	Construction la piste reliant douar simou et la route provincial aoula yaagoub au nouvel souk hebdomadaire.	Douar simou

Année budgétaire 2028

N°	OBJET	LIEU D'EXECUTION
01	CREATION ET AMENAGEMENT CENTRE SOCIO ECONMIQUE ET COMMERCIAL 1EMME TRANCHE.	CENTRE ZNADA
02	Construction piste znada1	Znada1

B/prestation de fourniture

Année budgétaire 2026

N°	L'objet de l'appel d'offre	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnel	Mode de passation	Mois de publication	observation
01	Acquisition d'un camion équipé d'une nacelle	Commune znada	700.000,00	Appel d'offre ouvert national	septembre	réservé

Présentation agréée des principaux projets que la commune znada envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivante :

Année budgétaire 2027

N°	L'objet	Lieu d'exécution
01	néant	Commune znada

Année budgétaire 2028

N°	L'objet	Lieu d'exécution
01	néant	Commune znada

C/Prestation de service

Année budgétaire 2026

N°	L'objet de l'appel d'offre	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnel	Mode de passation	Période	observation
01	néant					

Présentation agréée des principaux projets que la commune znada envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivante :

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	néant	

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	néant	

N°990 /PA

CABINET AL ISTICHA-
RYA CONSULTING -
SARL-BOUZHNIKA
Tél/Fax: 0537649573
GSM: 0668792975.
Constitution d'une
S.A.R.L.A.U

Aux termes d'un acte sous
seing privé en date du
16/02/2026. IL a été établi
les Statuts d'une Société A
Responsabilité Limitée D'as-
socié Unique, dont les car-
actéristiques sont les
suivantes :

Denomination : " EDDAM-
SYRY TRANS" S.A.R.L.A.U
Siège Social : domicilié chez
SMART WIN à N° 22 RUE
JBEL MOUSSA APPT N° 12
AGDAL RABAT.
Associés Unique :

- Mr. AZIZ EDDAMSRY,
apporteur en numéraire 100
000,00 DHS soit 1000 parts
sociales
Objet :

> TRANSPORT DE MAR-
CHANDISES POUR LE
COMPTE D'AUTRUI ;
> TRAVAUX DIVERS OU
DE CONSTRUCTIONS.

Durée : 99 ans.
Capital social : 100.000,00
DHS.

Gérance : la société est
gérée par Mr. AZIZ ED-
DAMSRY
Dépôt légale : la société a
été immatriculée au registre
de commerce au Tribunal
de commerce de Rabat sous
le N°200366 RC N°195997.

N°996 /PA

CABINET AL ISTICHA-
RYA CONSULTING -
SARL-BOUZHNIKA
Tél/Fax: 0537649573
GSM: 0668792975.
Constitution d'une
S.A.R.L.A.U

Aux termes d'un acte sous
seing privé en date du
12/02/2026. IL a été établi
les Statuts d'une Société A
Responsabilité Limitée D'as-
socié Unique, dont les car-
actéristiques sont les
suivantes :

Denomination : " KA-
HOLMA TRADING"
S.A.R.L.A.U
Siège Social : domicilié chez
SMART WIN à N° 22 RUE
JBEL MOUSSA APPT N° 12
AGDAL RABAT.
Associés Unique :

- Mr. ABDULKARIM
ACHAHBAR, apporteur en
numéraire 100 000,00 DHS
soit 1000 parts sociales.
Objet :

> L'IMPORTA-
TION, L'EXPORTATION,
LE NEGOCE INTERNA-
TIONAL, LA DISTRIBU-
TION ET LA
COMMERCIALISATION
DE TOUTES MARCHAN-
DISES, NOTAMMENT :
PRODUITS AGRICOLES,
FRUITS ET LEGUMES ,
EQUIPEMENTS ET MA-
CHINES AGRICOLES, AP-
PAREILS
ELECTROMENAGERS ,
BIENS DE CONSOMMA-
TION , MACHINES IN-
DUSTRIELLES, TEXTILES
,ARTISANAT TRADI-
TIONNEL ET CULTUREL ,
MATERIAUX ET EQUIPE-
MENTS DE CONSTRU-
CTION , VEHICULES ,
VELOS , CYCLOMOT-
EURS ET MOTOCYCLES ;
> LE CONSEIL L'ASSIS-
TANCE ET L'ACCOMPA-
GEMENT DES
ENTREPRISES ET DES
PARTICULIERS EN MA-
TIERE D'IMPORT-EXPORT
ET DE COMMERCE IN-
TERNATIONAL AVEC LE

MAROC;
> LA REPRESENTATION
COMMERCIALE, LA ME-
DIATION ET L'INTERME-
D I A T I O N
COMMERCIALE.
Durée : 99 ans.
Capital social : 100.000,00
DHS.

Gérance : la société est
gérée par Mr. ABDULAL-
KARIM ACHAHBAR
Dépôt légale : la société a
été immatriculée au registre
de commerce au Tribunal
de commerce de Rabat sous
le N°200411 RC N°196057.

N°997 /PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTERE DE LA
SANTE ET DE LA
PROTECTION SOCIALE
REGION SOUSS-MASSA
DELEGATION
PROVINCIAL DE TATA
CENTRE HOSPITALIER
PROVINCIAL DE TATA
Avis d'Appel d'Offres Ou-
vert Simplifié à majoration
N°05/2026/ CHP/TATA
(Séance publique)

Le 09 /03 /2026 à 10h30, il
sera procédé au siège du
Centre Hospitalier Provin-
cial de Tata, à l'ouverture
des plis relatifs à l'appel
d'offres ouvert simplifié à

majoration ayant pour objet
:BRANCARDAGE ET
TRANSPORT DES MA-
LADES À L'INTERIEUR
DU CENTRE HOSPITA-
LIER PROVINCIAL DE
TATA.

Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir
du portail des marchés pub-
lics : www. marchespu-
blics.gov.ma.

Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme de
: 3900Dhs (Trois mille neuf
cent dirhams Dhs)

L'estimation des coûts des
prestations établies par le
maître d'ouvrage est fixée à

la somme de : 197 683,2 Dhs
(Cent quatre-vingt dix sept
mille six cent quatre vingt
trois dirhams et vingt cen-
times dhs).

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers de concurrents doivent
être conformes aux disposi-
tions des articles 30, et 34
du décret N° 2-22-431 (8
mars 2023) relatif aux mar-
chés publics.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 04 du règlement
de consultation.

N°998 /PA

Royaume du Maroc

Ministère de l'Éducation Nationale, du Primaire et des Sports
Académie Régionale d'Éducation et de Formation
Région de Béni Mellal-Khénifra

AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERTS INTERNATIONAUX SUR OFFRES DE PRIX

Le Mercredi 08 Avril 2026 aux heures citées au tableau ci-dessous, en séance publique, il sera procédé dans la salle des réunions au siège de la Direction Provinciale d'Azilal, sis à BV HASSAN II, à l'ouverture des plis relatifs aux appels d'offres ouverts internationaux sur offres de prix suivants :

N° DE L'APPEL D'OFFRES	OBJET	DATE ET HEURE D'OUVERTURE DES PLS	CAUTIONNEMENT PROVISOIRE (EN DHS)	L'ESTIMATION DU COUT DES PRESTATIONS (EN DHS TTC)
01EXP/2026/AZ	Prestations de gardiennage et de surveillance pour les écoles primaire et les lycées collégiens de la Direction Provinciale d'Azilal, en lot unique.	08/04/2026 A 10H00	220 000,00 Dhs (Deux cent vingt mille Dirhams)	11 645 994,40 Dhs Onze million six cent quarante cinq mille huit cent quatre vingt quatre dirhams quarante centimes
02EXP/2026/AZ	Prestations de gardiennage et de surveillance pour les lycées qualifiants de la Direction Provinciale d'Azilal, en lot unique.	08/04/2026 A 12H00	120 000,00 Dhs (Cent Vingt Mille Dirhams)	6 654 796,80 Dhs Six million six cent cinquante quatre mille sept cent quatre vingt seize dirhams quatre vingt centimes

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 et 135 du décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique au le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de consultation.

N°995 /PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE MIDELT
SECRETARIAT GENERAL
D.B.M

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL N° 03/INDH/2026

Le 01/04/2026 à 10h00 IL sera procédé dans les bureaux du service des marchés au secrétariat général de la province de Midelt à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres des prix, pour : **TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE 2 UNITES PRESCOLAIRES TYPE 1 A LA COMMUNE TOUNFITE (DOUARS : IGHAM JDIDE/AIT LAHRI ET TAGHOUCHE) AU CERCLE TOUNFITE - PROVINCE DE MIDELT.**

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : **SIX CENT ONZE MILLE SEPT CENT VINGT QUATRE DIRHAMS ET 00 CENTIMES (611 724,00 DIRHAMS). T.T.C**

Le Cautionnement provisoire est fixé à la somme de **DOUZE MILLE (12 000,00) DIRHAMS.**

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublic.gov.ma conformément à l'arrêté du (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°06 du règlement de consultation ;

*** Pour les concurrents installés au Maroc**
Les concurrents doivent produire une copie légalisée du certificat de qualification et de classification dans le secteur, classe et qualification suivant :

- Pour le nouveau système de qualification et de classification :

Secteur	Qualification	Classe
A	A2	5

N°993 /PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE OUAZAZATE
COMMUNE TELOUET

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL SUR OFFRES DES PRIX N° 02/2026/CT

Le MARDI 25/03/2026 À 11H00, il sera procédé, au bureau de président de la commune telouet au centre de telouet province d'Ouarzazate à l'ouverture des plis relative à la d'appel d'offres ouvert national pour **TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE SIX (06) OUVRAGES D'ART AU DOUARS : TAGUENDOUCHTE - IMAOUNINE - IMERGUEN - AMENGUAR-TIGHIRINE ET BARDA A LA COMMUNE DE TELOUET -PROVINCE D'OUARZAZATE-**

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma, sous réserve de l'application des dispositions de l'arrêté pris pour l'application de l'article 135 du décret relatif aux marchés publics LeCautionnement provisoire est fixé à la somme de : **Vingt-Sept mille Dirhams (27 000,00 Dirhams).**

L'estimation du cout des prestations, pour l'exécution des travaux à réaliser est Un million sept cent quarante-deux mille quatre-vingt-deux dirhams et 96 ctm (1 742 082,96 dh TTC).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 135 du décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma, sous réserve de l'application des dispositions de l'arrêté pris pour l'application de l'article 135 du décret n°2-22-431 du 8 mars 2023 relatif aux marchés publics.

***Doit fournir un certificat de qualification et de classification délivrée par le ministère de l'équipement et du transport tel que cité ci-dessous, ou sa copie certifiée conforme à l'origine :**

SECTEUR	QUALIFICATIONS EXIGÉES	CLASSE
D	D1	5

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 04 du règlement de consultation

N°994 /PA

STE INNOVICITY S.A.R.L. DEMISSION DE GERANT
Aux termes de l'assemblée générale extraordinaire du 16/02/2026 les associés de la société INNOVICITY à décidé de démissionner le gérant Mr CHOUCHEANE MOHAMMED ALI et désigner du nouveau gérant Mme JAZAR ASMA.
Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal de commerce de Casablanca le 24/02/2026 Sous le numéro 1014092.

N°1003 /PA
Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Wilaya de la Région de Béni Mellal Khenifra
Province de Béni-Mellal
Secrétariat Général
DBM/SM

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIE N° 03/BG/2026
Le 12/03/2026 à 11H, il sera procédé en séance publique, dans les bureaux de Secrétariat Général de la province de Béni-Mellal (DBM-SM) à l'ouverture des plis relatif à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres des prix relatif à : TRAVAUX D'ENTRETIEN DES BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS : SIEGE WILAYA BENI MEL-LAL KHENIFRA
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma. Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 9.000,00 dhs = NEUF MILLE DIRHAMS » L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 496 920,00 Dhs «QUATRE CENT QUATRE VINGT SEIZE MILLE NEUF CENT VINGT DIRHAMS ».
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n°2-22-431 du 15 chaban 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics.
Les concurrents doivent déposer leurs plis par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 09 du règlement de la consultation.

N°1004 /PA

ONCF
OFFICE NATIONAL DES CHEMINS DE FER
POLE PROJETS LGV
DIRECTION SUPPORT

AVIS DE REPORT DE LA DATE LIMITE DE REMISE DES OFFRES
APPEL D'OFFRES OUVERT N° 25T067/PLGV

Travaux de raccordement au réseau 60 kV ONEE de sous-stations ONCF de la ligne ferroviaire classique KENITRA – MARRAKECH

- Lot n°1 : Travaux de raccordement en aérien de Sept (07) sous-stations
- Lot n°2 : Travaux de raccordement en souterrain de cinq (5) sous-stations

Le Directeur Support porte à la connaissance des concurrents que la date limite de remise des offres de l'appel d'offres susvisé est reportée au **26/02/2026 à 10h00**.

N°1005 /PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province de Settat

AVIS MODIFICATIF ET DE REPORT DE L'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONALE SUR OFFRES DE PRIX N°99/BG/S/2025 DU 02/03/2026 A 10 HEURES

Il est porté à la connaissance du public que l'appel d'offres ouvert nationale ci-dessus, publié au portail marocain des marchés publics du 06/02/2026 à 11 heures 35 minutes, au journal rissalat al ouma n°13258 en date du 06 février 2026 et au journal libération n°10726 en date du 06 février 2026, relatif à La maintenance multitechniques des équipements installée dans les bâtiments de la Province de Settat, est modifié au niveau de : **cahier des prescriptions spéciales (CPS)**.

Par conséquent la date d'ouverture des plis est reportée au 09/03/2026 à 11 heures.

Le reste est sans changement.

N°1002 /PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'AZILAL
SECRETARIAT GENERAL
D.R.F.H

AVIS DE RECTIFICATIF DE L'APPEL D'OFFRES OUVERT
N° : 08/2026/BG/PAZ

Le gouverneur de la province d'Azilal annonce au public que la séance d'ouverture des plis concernant l'avis d'appel d'offres ouvert N° 08/2026/BG/PAZ, relatif à : Achat de fournitures pour matériel informatique du Secrétariat Général de la Province d'Azilal, à publier au journal libération n° 10735 du 18/02/2026.

L'avis a été rectifié comme suit :

-L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Quatre Cent Quatre-Vingt-Dix-Neuf Mille Trois Cent Trente-Deux dirhams 00 centimes (499 332,00 DH) au lieu de huit cent quatre-vingt mille sept cent quatre-vingt-seize dirhams, 00 Cts (890 796,00 DH).

-Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : neuf mille cinq cent dirhams, 00 Cts (9.500,00 DH) au lieu de dix-sept mille dirhams,00 centimes (17 000,00 DH).

N°1001 /PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
REGION BENI MELLAL KHENIFRA
PROVINCE DE FEJN BEN SALAH
CERCLE FEJN BEN SALAH
CAIDAT BENI OUKIL
COMMUNE TERRITORIALE BENI OUKIL

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

Maître d'ouvrage : Le président de La Commune territoriale Beni Oukil

Année budgétaire:
Le programme prévisionnel des marchés que le président de la commune territoriale beni oukil envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années 2027 et 2028 est présenté ci-après:

a/ prestations de travaux

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Période de publication	Observations
1	Travaux d'entretien d'éclairage public	Diverses douars	1 000 000,00	Appel d'offres ouvert	avril	Reserve
2	Travaux de maintenance des routes	Diverses douars	300 000,00	Appel d'offres ouvert	mai	Reserve
3	Travaux d'entretien locaux communales	Centre beni oukil	400 000,00	Appel d'offres ouvert	juin	-
4	Travaux d'entretien de siège de la commune	Centre beni oukil	400 000,00	Appel d'offres ouvert	juillet	-
5	Travaux de mise à niveau	Agropole	2 000 000,00	Appel d'offres ouvert	juillet	-
6	Travaux d'entretien d'un réservoir d'eau potable et d'une station de pompage	Centre beni oukil	400 000,00	Appel d'offres ouvert	août	-
7	Travaux d'aménagement d'espaces verts	Centre beni oukil	300 000,00	Appel d'offres ouvert	septembre	Reserve
8	Travaux d'aménagement des terrains de proximité	Diverses douars	2 000 000,00	Appel d'offres ouvert	octobre	-
9	Travaux d'installation de panneaux d'éclairage public équipé d'énergie solaire	Diverses douars	1 000 000,00	Appel d'offres ouvert	Novembre	-

Présentation agrégée des principaux projets que le président de la commune territoriale beni oukil envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux d'aménagement des terrains de proximité	Diverses douars
2	Travaux de construction de salles publiques	Centre beni oukil
3	Travaux d'entretien d'eau potable	Diverses douars

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux d'aménagement de la halte routière	Centre beni oukil
2	Travaux d'aménagement des terrains de proximité	Diverses douars
3	Travaux de construction d'annexes de la commune	Centre beni oukil
4	Travaux de maintenance et d'électrification des stations de pompage par énergie solaire	Diverses douars
5	Travaux de mise à niveau	Diverses douars
6	Travaux d'entretien des équipements des ouvrages de stockage des stations de pompage et des réseaux distribution d'eau potable	Centre beni oukil
7	Travaux d'entretien des espaces verts	Centre beni oukil

b/ prestations de fournitures

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu de livraison	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Période de publication	Observations
1	Achat de panneaux de signalisation routière	Diverses douars	300 000,00	Appel d'offres ouvert	août	Reserve

Prestation agrégée des principaux projets que le président de la commune territoriale beni oukil envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de panneaux de signalisation routière	Diverses douars

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de panneaux de signalisation routière	Diverses douars

c/ prestations de services

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Période	Observations
1	Etude architecturale et suivi des travaux de construction de salles publiques	Centre beni oukil	40 000,00	Consultation architecturale	avril	Reserve
2	Etude technique et suivi des travaux de mise à niveau	Agropole	100 000,00	Appel d'offres ouvert	avril	Reserve
3	Etude technique et suivi des travaux d'aménagement des terrains de proximité	Diverses douars	300 000,00	Appel d'offres ouvert	juin	-
4	Etude architecturale et suivi des travaux d'aménagement de la halte routière	Centre beni oukil	60 000,00	Consultation architecturale	juillet	Reserve
5	Etude technique et suivi des travaux de construction de salles publiques	Centre beni oukil	40 000,00	Appel d'offres ouvert	octobre	Reserve
6	Etude technique et suivi des travaux d'aménagement local	Centre beni oukil Caidat Beni Oukil	400 000,00	Appel d'offres ouvert	Novembre	-

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Etude architecturale et suivi des travaux de construction de l'annexe communale	Centre beni oukil
2	Etude technique et suivi des travaux d'aménagement de la halte routière	Centre beni oukil
3	Etude technique et suivi des travaux de mise à niveau	Diverses douars

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Etude technique et suivi des travaux de construction de l'annexe communale	Centre beni oukil

N°1000 /PA

Penser le changement autrement

Du mouvement à la métamorphose

Et si le changement n'était qu'un anneau dans la grande chaîne du développement, ni commencement absolu ni fin en soi, mais passage structurant d'un mouvement plus vaste? Savons-nous vraiment maîtriser la grammaire — son cycle, ses rythmes, ses processus invisibles — ou nous contentons-nous d'en subir les secousses? Avons-nous appris à donner du sens au changement, à l'inscrire dans une vision qui dépasse l'urgence et la réaction? Et surtout, savons-nous l'intégrer dans un long cheminement de développement, où chaque transformation devient une étape cohérente d'une trajectoire stratégique durable plutôt qu'une rupture isolée?

Quand le changement cesse d'être une progression pour devenir une secousse

Lorsque le changement n'est pas reconnu comme un anneau dans la chaîne du développement, il cesse d'être une progression pour devenir une secousse. Il surgit comme un mot d'ordre, traverse les couloirs, s'affiche dans les présentations, s'impose dans les organigrammes, mais il ne s'enracine nulle part. Faute d'en maîtriser la grammaire — son cycle naturel, ses phases de gestation, de tension, de maturation — le management s'agitte dans une succession d'initiatives qui se superposent sans se répondre. On lance, on corrige, on relance. L'organisation respire mal. Les équipes se fatiguent d'apprendre sans comprendre, d'exécuter sans adhérer. Le sens, laissé en suspens, crée un vide silencieux; et ce vide se remplit d'interprétations, de rumeurs, de résistances feutrées. Le changement devient alors un effort technique dépourvu d'âme, un processus dépourvu de trajectoire. Il consomme l'énergie qu'il devait libérer, fragilise la confiance qu'il devait consolider, altère la crédibilité d'un leadership qui parle de transformation sans l'inscrire dans un cheminement cohérent de développement. Là où il aurait dû relier les étapes d'une croissance patiente, il fracture; là où il devait donner forme à l'avenir, il disperse. Et l'organisation, au lieu d'avancer, se retrouve à gérer les conséquences d'un mouvement qu'elle n'a jamais pleinement compris.

Le changement n'est ni un trouble ni un accident de parcours: il est la respiration même de la vie, le rythme secret qui relie l'intime à l'immense, l'homme solitaire à la cité bruyante, l'organisation au grand destin des civilisations. Il ne surgit pas comme une anomalie qu'il faudrait corriger, mais comme une pulsation qu'il convient d'écouter. Chaque battement du cœur, chaque saison qui se transforme, chaque génération qui transmet puis se retire témoigne de cette loi silencieuse: rien ne demeure figé, tout se métamor-



phose. Le comprendre, c'est apprendre à lire la trame invisible qui soutient l'existence, cette architecture discrète où chaque rupture prépare une continuité plus vaste.

Le véritable changement ne nie pas le passé, il l'intègre dans une trajectoire plus large

Dans l'âme humaine, le changement prend la forme d'une question, d'un doute fertile, d'un désir de dépassement. Dans la cité, il devient réforme, innovation, réinvention des règles communes. Dans l'organisation, il se manifeste par l'ajustement des structures, la redéfinition des priorités, la maturation des cultures internes. Partout, il opère selon un rythme qui échappe à la précipitation: un temps de gestation, un temps de tension, un temps d'alignement. Refuser ce rythme, c'est créer la dissonance; l'épouser, c'est entrer dans une dynamique de développement organique.

Car le véritable changement ne détruit pas, il transforme; il ne nie pas le passé, il l'intègre dans une trajectoire plus large. Il agit comme une sève invisible qui traverse les époques et irrigue les structures, rappelant que toute stabilité n'est qu'un équilibre en mouvement. Ainsi, maîtriser le changement ne consiste pas à le dompter, mais à en reconnaître la logique profonde, à discerner son cycle, à lui donner sens, afin qu'il devienne non une secousse subie, mais une évolution assumée. Comprendre le changement, au fond, c'est reconnaître que la vie elle-même n'avance que par métamorphoses successives, et que toute croissance durable naît de cette respiration continue entre ce qui était, ce qui est, et ce qui cherche à advenir. Le changement est, avant toute chose, une expérience vécue, une traversée intérieure et collective où se redessinent les repères, se recomposent les loyautés et se renégocie le sens. C'est précisément dans cet espace invisible, celui des perceptions, des émotions et des récits, que le storytelling trouve sa pleine légitimité managériale.

Les récits comme des instruments de navigation, des architectures de sens

Dans un monde où le chaos se mêle au désir humain de comprendre, il devient essentiel de rappeler que les histoires ne sont pas de simples divertissements destinés à meubler le silence: elles sont des instruments de navigation, des architectures de sens, de véritables boussoles intérieures qui nous permettent d'affronter les complexités de l'existence, de choisir notre direction lorsque les chemins se brouillent, et d'interpréter ces fragments d'expérience qui, silencieusement, façonnent notre identité et dessinent notre devenir.

Au cœur du changement, il y a l'humain. Derrière chaque transformation organisationnelle, au-delà des modèles, des plans d'action et des méthodologies codifiées, demeure une vérité silencieuse: le changement n'est jamais une mécanique abstraite, mais une traversée profondément humaine. Depuis des décennies, chercheurs et praticiens ont tenté d'en saisir l'essence, d'en théoriser les étapes et d'en définir les conditions de réussite. Pourtant, malgré la clarté des cadres méthodologiques et la précision des feuilles de route, tant d'initiatives échouent. Elles échouent parce qu'elles oublient l'essentiel: un changement ne s'impose pas, il se raconte; il ne s'applique pas, il se vit. Le succès du changement ne réside pas uniquement dans la pertinence de la stratégie, mais dans la capacité à rallier les cœurs, à susciter un sens partagé, et à transformer des individus dispersés en une communauté porteuse d'une aspiration commune. L'humain agit de façon rationnelle mais dans la majorité des cas de façon irrationnelle. Il agit de façon irrationnelle devant l'inconnu, il lui faut de la cohérence, cette cohérence qui lui donne du sens. Et le sens l'aide à agir. C'est là que le storytelling est puissant pour concevoir et communiquer cette cohérence. Il l'aide à apprivoiser l'inconnu.

Le changement, soulève l'opposition certes, mais derrière elle, le besoin profond d'appartenance

Et si nous osons renverser les idées dominantes? Et si, au lieu d'affirmer que «le changement crée la résistance», nous acceptons de regarder l'humain pour ce qu'il est réellement: ce n'est pas le changement qui soulève l'opposition, mais le besoin profond d'appartenance qui exige d'être préservé. L'être humain ne rejette pas naturellement la transformation; il y est continuellement exposé, il y grandit. Ce qu'il redoute, ce n'est pas l'élan du nouveau, mais l'éventualité de perdre sa place dans le récit collectif. La résistance n'est bien souvent que la peur silencieuse de devenir étranger dans sa propre maison. C'est ici que le storytelling s'impose comme un levier stratégique et souvent oublié: en donnant du sens, en construisant une narration commune, il permet de restaurer le lien, d'inscrire chacun dans un «nous» qui rassemble, et d'offrir à l'individu la certitude d'être vu, entendu et compté. Par la puissance de l'histoire partagée, le changement cesse d'être un risque à subir et devient un voyage auquel on consent, parce qu'il réaffirme, avant toute chose, notre droit d'appartenir.

Une étape nécessaire dans la dynamique du devenir

Aussi, le changement n'est pas une rupture isolée ni un événement ponctuel qui viendrait bouleverser l'ordre établi: il est une boucle, un maillon parmi d'autres, intégrée dans le grand cycle du développement. Chaque organisation, chaque société, chaque individu traverse des phases d'essor, de consolidation, de remise en question et de renouvellement. Le changement n'est que l'une des respirations de ce mouvement, une étape nécessaire dans la dynamique du devenir. Pourtant, ce maillon ne prend sens que lorsqu'il est relié aux autres, et c'est là que le storytelling révèle sa puissance: il permet d'articuler les séquences, de tisser les étapes en une narration continue où les acteurs comprennent non seulement pourquoi ils avancent, mais comment leur traversée s'inscrit dans un destin collectif. Lorsque le changement est raconté comme un chapitre d'un récit plus vaste, il cesse d'être perçu comme une menace et devient une continuité logique; il s'ancre dans une histoire, et l'être humain, rassuré de ne pas être perdu dans l'abstrait, accepte de marcher.



Par Abderrazak Hamzaoui
Email: hamzaoui@hama-co.net
www.hama-co.net



Ligue des champions

Opposé à Monaco, le PSG va devoir gérer l'affaire Hakimi



Le Paris SG défend mercredi au Parc des Princes l'avantage acquis à Monaco la semaine dernière (3-2) en barrage de Ligue des champions, en devant en outre gérer le cas d'un de ses joueurs phares, Achraf Hakimi, renvoyé devant la justice pour viol.

L'annonce mardi de ce renvoi du Marocain pour viol sur une jeune femme en février 2023 devrait plonger le club et son entraîneur Luis Enrique dans une situation délicate, puisque le joueur est l'un des cadres du vestiaire et un élément clé de la conquête du titre européen en 2025. D'autant qu'Achraf Hakimi hérite régulièrement du brassard de capitaine lorsque Marquinhos ne peut pas jouer.

Le joueur, lui, s'est immédiatement

défendu sur X: "Aujourd'hui, une accusation de viol suffit à justifier un procès alors même que je la conteste et que tout démontre qu'elle est fautive", a réagi le joueur sur X. "J'attends avec calme ce procès qui permettra que la vérité éclaire publiquement", a ajouté l'international marocain de 27 ans.

Instabilité sportive

Un élément extra-sportif de première importance s'ajoute donc à la relative instabilité sportive de ce début d'année, comme la symbolise le nouveau forfait du Ballon d'Or Ousmane Dembélé, qui a seulement repris l'entraînement individuel après un coup au mollet au barrage aller.

Le tenant du titre de la Ligue des

champions rêvait d'une soirée tranquille au Parc des Princes, après en avoir vécu une en championnat samedi (3-0 contre Metz). La défaite à Lisbonne contre le Sporting (2-1), un match nul frustrant contre Newcastle (1-1) et un match qui a vite dérapé à Monaco ont jeté une lumière crue sur l'absence de maîtrise de Paris.

A Louis-II, le PSG a encaissé un but dès la première minute avant d'en concéder un deuxième un gros quart d'heure après. Le renversement qui a suivi a montré le caractère du champion d'Europe, mais à la faveur d'une certaine réussite: Désiré Doué qui n'était pas titulaire a profité du remplacement d'Ousmane Dembélé pour marquer un doublé et signer son retour au plus haut niveau. Le carton rouge pris par Alexandre Golovine a ensuite facilité la tâche des Parisiens.

Mercredi, la tension sera encore de la partie. En ouvrant le score Monaco remettrait les comptes à zéro et ferait naître la menace d'une immense désillusion pour le vainqueur du titre suprême en 2025, qui ambitionne d'étendre son règne européen.

Le PSG a longtemps figuré dans le Top 8 en phase de ligue et n'a été reversé en barrages d'accès aux huitièmes qu'à la dernière journée. Se voir éliminer par le 8e de Ligue 1 serait un coup de tonnerre, quand bien même l'entraîneur Luis Enrique et le conseiller sportif Luis Campos s'inscrivent sur le long terme et ne seraient donc, a priori, pas menacés.

"Savoir gérer"

Luis Enrique a lui-même prévenu que la double confrontation n'était pas jouée et qu'il faudrait que le PSG soit sérieux.

"Qui peut penser que c'est réglé ? Il y a une équipe qui a besoin de gagner (Monaco, tandis que côté PSG) il faudra savoir gérer le match. Mais on va chercher à jouer comme d'habitude au Parc. Bien sûr que ce sera compliqué mais on est prêts pour la qualification."

Il faudra pour cela se montrer plus fiable défensivement, la paire Marquinhos et William Pacheco ayant affiché des lacunes inhabituelles ces dernières semaines à certains moments

Mais la maîtrise d'un match se situe d'abord au milieu de terrain et une absence commence à handicaper le PSG, outre celle de Dembélé: celle de Fabian Ruiz, qui met de très longues semaines à revenir d'un "choc reçu au genou gauche" à Lisbonne. Le grand échelon espagnol "poursuit son travail individuel", selon le club, et va donc manquer le match contre Monaco, tout comme le jeune Senny Mayulu.

Or, en face, Monaco commence à remonter la pente après plusieurs mois de crise, ayant pris 10 points sur les quatre derniers matches de championnat. Sa victoire samedi à Lens contre le désormais ex-leader de Ligue 1, acquise à l'issue d'un scénario renversant (3-2), a fait du bien au groupe monégasque.

"Ce sera chez les champions d'Europe. Ils ont l'avantage d'un but. La mission est difficile mais pas impossible", a déclaré l'entraîneur Sébastien Pocognoli.

Programme

Mercredi à 17h45

Atalanta-Dortmund

Mercredi à 20h00

Juventus-Galatasaray

PSG-monaco

Real-Benfica

En Premier League, un week-end "épouvantable" et banal de racisme en ligne

Quatre joueurs du championnat d'Angleterre, dont le Français Wesley Fofana, ont été victimes d'attaques racistes en ligne durant un "épouvantable" week-end, relançant le débat sur l'impunité des agresseurs et la responsabilité des plateformes.

"En 2026, c'est toujours la même chose, rien ne change. Ces gens-là ne sont jamais punis. Vous lancez des grandes campagnes contre le racisme, mais en réalité personne ne fait rien", a tacle le défenseur de Chelsea, samedi sur Instagram.

Le natif de Marseille a partagé certains des messages à caractère raciste qu'il a reçus sur Instagram après le match contre Burnley (1-1), pendant lequel il a été expulsé. Depuis ces comptes anonymes, il est insulté et comparé à "un singe" dont la place est "dans un zoo".

Son adversaire Hannibal Mejbri, international tunisien né en France, a lui aussi subi des attaques, tout comme l'ailier anglais Romaine Mundle (Sunderland) et l'attaquant nigérian Tolu Arokodare (Wol-

verhampton) dimanche.

"Ecoeuré"

Il est "incroyable" que des gens aient "autant de liberté pour exprimer un tel racisme, sans aucune conséquence", a protesté le joueur des Wolves, pris pour cible sur les réseaux sociaux après son penalty manqué lors de la défaite contre Crystal Palace.

Son club, "écoeuré", a dit se tenir "résolument à ses côtés, ainsi qu'aux côtés de tous les footballeurs contraints de subir ces abus de la part de comptes anonymes agissant dans une apparente impunité".

"Ce week-end a été épouvantable (...)", a aussi commenté Kick It Out, la principale association de lutte contre les discriminations dans le football anglais, "mais le triste constat, c'est que nous savons que cela se produit régulièrement".

En un seul week-end en novembre dernier, plus de 2.000 messages particulièrement violents avaient été publiés sur les réseaux à l'encontre des entraîneurs et joueurs évoluant dans les premières divisions mas-

culine (Premier League) et féminine (Women's Super League), dont des menaces de mort et de viol, selon une enquête de la BBC.

Interrogée par le groupe audiovisuel britannique, l'entraîneuse française de Chelsea, Sonia Bompastor avait alors pointé du doigt les plateformes de réseaux sociaux qui "ne font pas leur travail, elles n'assument ni leur responsabilité ni leurs obligations".

Le jour même, Chelsea annonçait un partenariat entre sa section féminine et le groupe Signify, dont l'outil Threat Matrix permet d'identifier et de dés-anonymiser les comptes à l'origine des abus.

Le club d'Arsenal, qui utilise ce service depuis cinq ans, a interdit de stade une trentaine de ses supporters entre 2021 et 2025 pour divers motifs (racisme, homophobie, menaces de mort, etc.), selon des chiffres du club compilés par l'AFP.

Enquête ouverte

En février 2025, un nouveau groupe de travail a

été constitué pour s'attaquer au fléau, réunissant notamment la Premier League, l'autorité régulatrice des télécommunications (Ofcom), le syndicat des joueurs et l'unité de police en charge du football (UK Football Policing Unit, soit UKFPU).

Dans un communiqué lundi, l'UKFPU a annoncé enquêter sur les événements du week-end et assuré que des condamnations ont été prononcées "ces derniers mois", avec "d'importantes interdictions de stade" à la clé. Mais, a-t-elle aussi reconnu, "beaucoup reste à faire".

"Le racisme subi par ces footballeurs est odieux", a aussi réagi lundi un porte-parole du Premier ministre britannique Keir Starmer, en appelant les plateformes à réguler davantage.

"Personne ne devrait être exposé à des insultes racistes, et nous supprimons ce contenu lorsque nous le trouvons", a assuré ce week-end un porte-parole auprès de la BBC. Meta continuera "à travailler pour protéger notre communauté contre les abus et à coopérer avec les enquêtes de police".

Ghanem Saïss annonce sa retraite internationale

86 "caps" et un brassard pour l'histoire

Il y a des capitaines qui portent un brassard. Et il y a ceux qui marquent l'histoire. Ghanem Saïss incarne les deux. Avec ses 86 sélections avec le Maroc, le "Capitano" laisse une empreinte indélébile d'un leader qui aura traversé les sélectionneurs et les générations.

En annonçant sa retraite internationale avec les Lions de l'Atlas, Saïss a refermé une immense page du football marocain.

"Je referme le plus beau chapitre de ma vie de footballeur. Après mûre réflexion, c'est avec une immense émotion que je vous annonce ma retraite internationale. Porter les couleurs du Maroc et en être devenu le capitaine restera le plus grand honneur de ma carrière. Pour moi, cette tunique dépasse le cadre du sport c'est une histoire de racines, de famille et de cœur", a posté le N°6 des Lions de l'Atlas dans son message d'adieu.

Formé à l'Olympique de Valence en France, passé par plusieurs clubs hexagonaux, Saïss s'est construit loin des projecteurs avant d'exploser en Angleterre. A Wolverhampton, il s'est imposé comme un roc de la charnière de Nuno Espírito Santo: 206 matchs, 15 buts et une régularité exemplaire.

Plus tard, il découvre le feu sacré turc sous les couleurs du Beşiktaş. Mais au-delà des clubs, c'est en sélection que son histoire prend une dimension supérieure.



Lorsqu'il s'installe durablement en équipe nationale en 2012, la sélection marocaine cherche encore sa stabilité. Puis sous la houlette d'Hervé Renard, il forme une charnière complémentaire et rugueuse avec Mehdi Benatia. Intelligence de placement, sens de l'anticipation, combativité dans les duels : Saïss devient le garant de l'équilibre défensif.

En 2018, après vingt ans d'absence, les Lions de l'Atlas retrouvent la Coupe du monde en Russie.

Une délivrance nationale. Une première récompense pour cette génération.

Le brassard finit par changer d'épaule. Saïss le récupère de Benatia, l'assume avec sobriété et devient la voix calme d'un vestiaire ambitieux. Puis vient l'ère Walid Regragui. A ses côtés, un nouveau partenaire émerge: Nayef Aguerd.

Ensemble, ils bâtissent une muraille historique, en l'occurrence, lors de la Coupe du monde 2022 au Qatar. Le Maroc atteint le dernier carré, une pre-

mière pour une nation africaine et arabe. Saïss, malgré les pépins physiques qui l'handicapent durant la compétition, serre les dents. Il joue blessé, tient son rang et guide les siens. L'image d'un capitaine au courage brut.

Son leadership ne s'est jamais limité aux mots. Sur le terrain, il compensait par sa lecture du jeu, son intelligence tactique et sa rapidité. Dans le vestiaire, il incarnait le trait d'union entre générations.

Et lorsque le moment est venu, il a transmis le brassard à Achraf Hakimi, comme on passe un flambeau, avec confiance et lucidité.

Sa dernière CAN disputée à domicile l'a vu atteindre la finale avec les Lions de l'Atlas. Un ultime combat après des douleurs répétées, des alertes musculaires et une réflexion inévitable. Partir sans faire l'année de trop. Partir debout.

Quatre-vingt-six sélections, ce n'est pas un chiffre anodin. Ce sont des tacles décisifs, des relances propres, des regards pour recadrer, des larmes de joie et une voix pour rassembler.

Saïss ne sera plus aligné au coup d'envoi, mais son héritage demeure : celui d'un capitaine intelligent, combatif et rapide, qui aura redonné aux Lions de l'Atlas leur fierté défensive.

Dans l'histoire du Maroc, son rugissement résonnera longtemps. "Je quitte la sélection, mais je resterai à jamais Lion... Fidèle et passionné quoi qu'il arrive".

Ounahi de retour avec Girona après sa blessure



L'international marocain Azzedine Ounahi a repris l'entraînement avec le Girona FC, tournant la page de la blessure contractée lors du stage des Lions de l'Atlas en marge de la Coupe d'Afrique des Nations (CAN 2025).

Le club catalan a officialisé le retour de son milieu de terrain à travers une publication sur son compte X, accompagnée d'une photo le montrant à l'œuvre aux côtés de ses coéquipiers.

L'entraîneur de Girona, Michel, a indiqué que le joueur est désormais apte à retrouver la compétition, se réjouissant de pouvoir compter à nouveau sur l'international marocain. Il a affirmé que ce retour constitue un atout important pour l'équipe dans le sprint final de la saison.

La presse catalane considère cette reprise comme un renfort de taille pour Girona, engagé dans la lutte pour le maintien en La Liga.

Le quotidien La Vanguardia souligne que la réintégration d'Ounahi intervient à un moment stratégique, à la veille d'une confrontation face au Deportivo Alavés, adversaire immédiat au classement.

Selon le journal, ce retour s'inscrit dans une dynamique encourageante pour le club catalan, qui figure parmi les formations les plus performantes du championnat depuis le début de l'année 2026.

ROYAUME DU MAROC
Le Chef du Gouvernement
anrt
agence nationale de réglementation
des télécommunications
ووكالة تنظيم الاتصالات
SABDUL KACCHI | 0531 | 127452

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N°AO-04-2026

Le 24 Mars 2026 à 10h00 Il sera procédé, dans les bureaux de l'Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications, sise à Centre d'Affaires, Bd Ar-Riad, Hay Ryad - B.P 2939 -Rabat 10 100- à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix n°AO-04-2026 du 25 Février 2026 pour :

La sélection d'un organisme accrédité pour le renouvellement et le maintien de la certification ISO 9001 de l'activité gestion et surveillance du spectre des fréquences radioélectriques

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : (www.marchespublics.gov.ma)

L'estimation des coûts des prestations établie par l'ANRT est fixée à la somme de : **Quatre Vingt Seize Mille Dirhams Toutes Taxes Comprises (96.000,00 DH TTC).**

Il n'est pas prévu de cautionnement provisoire.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 6 du règlement de consultation.

¹ Sous réserve de l'application des dispositions de l'arrêté pris pour l'application de l'article 135 du décret n° 2-22-431 du 8 mars 2023 relatif aux marchés publics.

Centre d'affaires, Bd. Ar-Riad, Hay Riad
B.P.: 2939, Rabat 10 100
Téléphone : +212 (0) 5 37 71 84 00
Télécopie : +212 (0) 5 37 20 38 62
www.anrt.ma

